学校的理想装备
电子图书·学校专集
校园网上的最佳资源
世界五千年智慧故事总集
1
BOOK
内部资料 非卖品

春秋

楚国樵夫诱敌计

公元前 700 年。绞国都城（今湖北郧县西北）南门外。

城下猎猎战旗，闪闪戈戟，滚滚盔明，层层甲亮。楚国大军前来攻伐绞国，大有黑云压城城欲摧之势。

但是，城墙巍峨、坚固，城头上守卫森严，一时无法攻入。楚武王一筹莫展，召集文官武将商议攻城谋略。

有个叫屈瑕的官员对楚王说：“ 听说绞国国王一向草率从事，缺少谋略，又不能够听从忠谏。我看，此番争斗，只能智取，切忌硬攻。 ” 屈瑕把他的计谋如此这般一说，楚王大喜，即令将士照计去办。

第二天，天刚亮，楚军中一些士兵脱下军装，去北门外的山上砍柴。城头上的守军看得真切，忙向国王报告。

绞国国王发令道：“ 赶快派人前去捉拿楚国的樵夫。 ”

一支轻骑从北门风驰电掣般冲出，来到山下，生擒了 30 个楚人。

第三天，楚王派出更多的樵夫上山砍柴。

绞国国王得讯后，说：“ 这次要派出更多的兵士给我前去捉拿！ ”

一位谋士跪谏道：“ 大王，臣以为不可轻举妄动。 ”

国王喝问道：“ 这是为何？ ”

谋士说：“ 昨天我们轻而易举地捉了 30 个楚人，今日他们又派出樵夫，竟然不派军队保护，这些樵夫会不会是敌人的诱饵呢？ ”

国王生气地说：“ 什么诱饵不诱饵！人总是要吃饭，做饭总要柴火，他们不上山砍柴，难道砍自己的脚当柴烧？至于他们不派军队保护，这是他们的失策。敌人的重兵在南门，我们要装出仍重兵把守南门的样子，而把兵力调出北门，一个突然袭击，捉尽山上的樵夫，让他们看看我们的厉害！ ”

谋士还想说什么，国王却挥手让他退下，发出令旗，调兵遣将。

绞军冲出北门，驰于山下，忽听金鼓大震，杀声四起，山林中伪装得难以识辨的伏兵蜂拥而至，一场恶战直杀得空中鸟雀惊，山上豺狼奔。绞军在重重包围之中难以突围，在一片呐喊格杀声中，一个个倒于血泊之中。

楚兵大败绞军后，又兵临城下，两头夹攻，绞国国王只得签订了投降条约。

管仲智过鬼泣谷

管仲（？—前 645 年）任齐国相国后，推行了一系列有效措施，使齐国日益强大起来。齐国君主齐桓公被各诸侯推举为盟主。齐国北面的山戎民族却出兵攻打与齐国立盟的燕国，企图削弱齐国的势力。燕国君主亲率两万将士出战，却在一个叫鬼泣谷的地方中了山戎部落令支国首领密卢的埋伏，只逃出千余人。接着，山戎连拔三城，燕国急派使者向齐国求援。于是，齐桓公统率 5 万大军开向燕国。

无终国的国君也派遣大将虎儿斑率两千士兵助战。被管仲封为先锋将军的虎儿斑，一连收复了燕国失去的那三座城。但杀到一个叫里岗的地方时，却不敢前进了。他对齐桓公和管仲说：“ 前面是鬼泣谷。如果山戎布下埋伏，

我们就是插翅也休想过去。燕国两万大军就是葬身在那里的！”

管仲在路上早就想出了过鬼泣谷的计谋，他对虎儿斑说：“将军既然有所顾虑，那你就跟在大军的最后吧。”管仲说着，拿出令牌：“王子成父、赵川二将！你俩去前军按令牌所指行事，作好准备，明日清晨过鬼泣谷！”王子成父和赵川接令牌驾车而去。

第二天天刚亮，一辆辆战车向鬼泣谷驶去。只见马的嘴是被网笼住的；战车的轮子上绑有麻皮，发出的声音很小；战车上站着的将士则披甲握戈，显得格外高大；齐国的战旗在谷风的吹动下发出“哗啦哗啦”的响声。

这时，山戎令支国首领密卢举着“令”字小黄旗，出现在鬼泣谷的山头上，见齐军进入了他的伏击圈，就一挥小黄旗，喊声：“打！”猛然间，箭、石、木齐下，有的击中齐军将士，有的把战车砸得稀巴烂，有的把“齐”字大旗打断了。

密卢挥动狼牙棒，率兵从山上冲将下来。密卢冲到一个身中数箭仍立于战车上岿然不动的齐将前，举起狼牙棒对这齐将的头部狠击一棒。“咚”一声，把齐将的头盔打掉了。定睛一看，原来被打掉头盔的却是披着衣甲的树桩。密卢知道中计，大惊失色。

此刻，鼓声大作。密卢闻声回头，只见齐国骁将王子成父和赵川率兵直扑过来。密卢大喝一声，挥舞着狼牙棒迎上去。他见远处有一个身材高大的人站在战车上，在观看两军作战，断定是齐国相国管仲，就径直朝那人扑去。所扑之处，齐兵无人抵挡得住。片刻，密卢已杀到管仲面前。说时迟，那时快，战车后数十枚箭齐发。密卢惨叫倒地。他手下一员大将冲进重围，把负伤的密卢抢了回去，往山戎的另一部落孤竹国逃去。

就这样，管仲智过鬼泣谷，解了燕国之围。

管仲楚国购鹿计

管仲把齐国治理得很好，征服了许多割据一方的诸侯国，辅助齐桓公称霸中原。可楚国不听齐国的号令，齐若不征服楚，华夏就仍不能统一。那么，如何征服楚国呢？

当时，齐国有好几位大将军纷纷向齐桓公请战，要求率重兵去打楚国，以兵威震慑楚国称臣。但担任相国的管仲连连摇头，说：“齐楚交战，旗鼓相当，够一阵拼杀的。一则我们得把辛辛苦苦积蓄下来的粮草用光，再有齐楚两国万人的生灵将成为尸骨。”

一番话把大将军们说得哑口无言。

管仲说完，带大将军们看炼铜去了。他们不知道管仲有何妙计征服楚国。

一天，管仲派 100 多名商人到楚国去购鹿。当时的鹿是较稀少的动物，仅楚国才有。但人们只把鹿作为一般的可食动物，二枚铜币就可买一头。管仲派去的商人在楚国到处扬言：“齐桓公好鹿，不惜重金。”

楚国商人见有利可图，纷纷加紧购鹿，起初三枚铜币一头，过了十几天，加价为五枚铜币一头。

楚成王和楚国大臣闻知后，颇为兴奋。他们认为繁荣昌盛的齐国即将遭殃，因为 10 年前卫懿公好鹤而把国亡了，齐桓公好鹿是蹈其覆辙。他们在宫殿里大吃大喝，等待齐国大伤元气，他们好坐得天下。

管仲却把鹿价又提高到 40 枚铜币一头。

楚人见一头鹿的价钱与数千斤粮食相同，于是纷纷放下农具，做猎具奔

往深山去捕鹿；连楚国官兵也停止训练，陆续将兵器换成猎具，偷偷上山了。

一年间，楚地大荒，铜币却堆积成山。

楚人欲用铜币去买粮食，却无处买。管仲已发出号令，禁止各诸侯国与楚通商买卖粮食。

这样一来，楚军人黄马瘦，大丧战斗力。管仲见时机已到，即集合八路诸侯之军，浩浩荡荡，开往楚境，大有席卷之势。楚成王内外交困，无可奈何，忙派大臣求和，同意不再割据一方，欺凌小国，保证接受齐国的号令。

管仲不动一刀，不杀一人，就制服了本来很强大的楚国。

荀息借道取虞虢

晋国的南面有两个国家，一个叫虞（在今山西省平陆县东北），一个叫虢（在今山西省平陆县东南）。这两个近邻国家的祖先都姓姬，所以相处得很好。可是，虢国的君主常派兵到晋国边界闹事，晋献公因此想发兵讨伐虢国。

公元前 655 年的一天，晋献公问大夫荀息：“ 现在能讨伐虢国吗？ ”

荀息说：“ 不能。因为虞虢两国的关系很好，再说虢国戒备森严。我看这样，先给喜欢玩乐的虢公送些美女去，让他尽情享乐，消磨他的意志。 ”

虢公得了晋国的很多美女，果然只顾玩乐，不理政事了。荀息这时对晋献公说：“ 现在可以攻打虢国了，不过，我们最好不要让虞国去援救它，我们可以给虞公送一份厚礼，向他借条路去讨伐虢国。这样一来，虢国就会恨虞国，虞国也就不会帮助虢国了。 ”

晋献公就派荀息出使虞国。

荀息到了虞国，向虞公献上一匹千里马和一对最名贵的玉壁，说：“ 虢国老侵犯我们晋国，我们打算跟他们干一仗。今向贵国借一条道儿，让我们过去。如果打赢了，所有战利品都送给您。 ”

贪财的虞公玩着玉壁，又瞧瞧千里马，说：“ 行呀，行呀。 ”

虞国大夫宫之奇走到虞公面前劝阻道：“ 大王！不行呀！虢国跟我国山水相连，唇齿相依。俗话说：‘ 唇亡齿寒。 ’如果没了嘴唇，牙齿就会挨冻。虢国灭亡了，咱们虞国就一定保不住。 ”

虞公嘴唇贴着玉璧吹了一口气，瞪了宫之奇一眼，说：“ 人家晋国送来这么多好的宝贝，咱们连条道也舍不得借给他们，这说得过去吗？再说，交结一个强国，总比交结弱国合算。 ”

宫之奇见虞公听不进自己的忠言，料定虞国必然要被晋国灭亡，就带着一家人离开了虞国。

同年冬天，当晋军路过虞国时，虞公见晋军十分强大，就向荀息讨好说愿意助战。

荀息说：“ 我听说虞公正和犬戎打仗，您假装上去助战，虢国一定放您进城。您的兵车都装上晋兵，只要他们一开城门，我们就可以轻而易举地拿下他们的下阳关。 ”

荀息利用虞公拿下了虢国，回过头来很快收拾了虞国。虞公糊里糊涂地做了俘虏，那对名贵的玉璧和那匹千里马，又回到了晋国。

荀息叠蛋谏晋王

春秋时代，晋灵公为了个人的享乐，强迫大批百姓，耗用大量钱财，建

造极其豪华的九层的高台。他怕臣子们劝说阻止，就下令说：“ 谁敢劝阻，格杀勿论！ ”

有个叫荀息的大臣，很为国家担忧，他求见晋灵公。晋灵公认为荀息是来劝阻的，就举起箭，拉开弓，等着他来，只要他一开口规劝，就射死他。

荀息拜见晋灵公后，装做轻松愉快的样子，说：“ 大王，我是来表演一个小技艺，让您开开心的。 ”

晋灵公问：“ 什么小技艺？ ”

荀息说：“ 我能把 12 个棋子堆起来，上面再加几个鸡蛋。 ”“ 哎，这玩艺儿有趣！ ” 晋灵公一下来了劲，忙摔下弓箭，命侍从拿出棋子和鸡蛋。

荀息认真地先把 10 个棋子堆起来，然后又把鸡蛋一个一个地加上去。旁边观看的人，担心鸡蛋会掉下来，都紧张得屏住呼吸，瞪圆眼睛。晋灵公也惊慌急促地叫道：“ 危险！危险！ ”

荀息却慢条斯理地说：“ 这没有什么了不起的，还有比这更危险的呢！ ”

灵公说：“ 好，我也愿意见识见识。 ”

荀息见时机已经成熟，就不再做别的表演，立起身子，无限沉痛地说：“ 启禀大王，请让我进几句话，臣即使死了也不后悔！为了建成九层的高台，三年没有成功，国内已经没有男人耕地、女人织布了；国家的库存已经空虚，邻近的国家将要侵犯我们。这样下去，国家总有一天要灭亡的。建造高台，就像这叠鸡蛋一样危险，请尊敬的大王三思而后行！ ” 说着泪滴衣襟。

晋灵公见荀息说得合情合理，态度婉转诚恳，这才明白建造高台对国家有这么大的危害，叹了口气，说：“ 我的过失竟然重到这种程度了！ ” 于是就下令停止建造高台。

秦穆公羊皮换贤

公元前 655 年，秦穆公派公子縶到晋国代自己去求婚。晋献公把大女儿许配给秦穆公，还送了一些奴仆作为陪嫁，其中有一个奴仆叫百里奚。他是虞国的亡国大夫，很有才能。晋献公本想重用他，但百里奚却宁死不从。这次，有个大臣对晋献公说：“ 百里奚不愿做官，就让他做个陪嫁的奴仆吧。 ”

公子縶带着百里奚等回国时，半道上百里奚却偷偷逃走了。

秦穆公和晋献公的大女儿结婚后，在陪嫁奴仆的名单中发现少了百里奚。就追问公子縶。公子縶说：“ 一个奴仆逃走了，没什么了不起。 ”

朝中有个从晋国投奔过来的武士叫公孙枝，把百里奚介绍了一番，认为他是个了不起的贤才。于是，秦穆公一心想找到百里奚。

再说百里奚慌乱中逃到了楚国的边境线上，被楚兵当作奸细抓了起来。百里奚说：“ 我是虞国人，有钱人家看牛的，国家灭亡了，只好出来逃难。 ” 楚兵见这个六七十岁的老头子一副老实相，不像个奸细，就把他留下来看牛。他还是有一套牧牛的本领，把牛养得都很肥壮，大家给他送了个雅号——“ 放牛大王 ”。楚国的君主楚成王知道后，就叫他到南海去放马。

后来秦穆公总算打听到百里奚的下落，就备了一份厚礼，想派人去请求楚成王把百里奚送到秦国来。

公孙枝说：“ 这可万万使不得。楚国让百里奚看马，是因为不知他是个贤能之士。如果您用这么贵重的礼物去换他回来，不就等于告诉楚王，你想重用百里奚吗？那楚王还肯放他走吗？ ”

秦穆公问：“ 那你说说怎样弄他回来？ ”

公孙枝答道：“应该按照现在一般奴仆的价钱，花五张羊皮把他赎回来。”

一位使者奉命去见楚王，说：“我们有个奴隶叫百里奚，他犯了法，躲到贵国来了，请让我们把他赎回去办罪。”说着献上五张黑色的上等羊皮。

楚成王想都没想，就命令把百里奚装上囚车，让秦国使者带回去。

百里奚拜见秦穆公后，秦穆公想请他当相国。百里奚推荐了自己的朋友蹇叔和蹇叔的儿子西乞术、白乙丙。秦穆公拜蹇叔为右相，拜百里奚为左相。没多久，百里奚的儿子也投奔到秦国来，被秦穆公拜为将军。

五张羊皮换来五位贤人的事，成为千古佳话。

烛之武妙语退敌

公元前 630 年，秦国和晋国联合进攻郑国。秦军驻扎在郑国都城的东边，晋军驻扎在郑国都城的西边。在团团包围之中，郑国君主文公连夜召集文武百官商量对策。

有个大臣说：“面对两大强国的左右夹攻，我国危在旦夕啦！但是，只要我们能够说服秦国退兵，敌手只剩下晋国，那么我国才能脱险。”

郑文公急切地问他：“您说派谁去劝退秦军呢？”

那人推荐道：“大夫烛之武。”

半夜，天空漆黑一团。在城东，郑文公亲自把烛之武送到城楼上，他命令士兵拿来一只大筐，叫烛之武坐进筐中，上面用绳子吊着，把他徐徐下放到城外的墙根。

烛之武偷偷地来到秦营中，一见到秦穆公就伤心地哭了起来。

秦穆公喝道：“你是什么人？深更半夜哭什么呀？”

烛之武说：“我是郑国大夫烛之武，在哭我们郑国快要灭亡了。”

秦穆公说：“这怎么要到我们军营里来哭呢？”

烛之武说：“我也是来替你们秦国哭呀！”

“你这是什么意思？”秦穆公好生奇怪，“我们秦国快要打败你们郑国了，怎么要你来哭我们秦国呢？”

烛之武说：“我们郑国的国土，和贵国并不相连。我们在东，你们在西，中间隔着晋国。所以，我国亡了之后，只能被晋国占领。那时晋国就会比以前更强大，而贵国也就相对地显得比晋国弱了。替别人打仗争土地，最后又拱手送给人家，这合算吗？再说，晋国的侵略野心，哪里有满足的日子，它东边灭了郑国，难道就不想向西边的秦国扩张了吗？”

秦穆公沉思了一会，说：“你说得对。”

烛之武说：“您如果肯解除对郑国的包围，我们郑国从此一定心向贵国，做个‘东道主’，贵国使者在东方道上往来经过的时候，郑国一定尽主人的责任，好好招待贵宾，这对你们没有什么不利啊！”

秦穆公立即答应撤兵，并且和烛之武歃血立盟。秦军悄悄班师回国，还留下杞子等三位将军，带领两千秦兵，替郑国守城。

晋国文公见秦穆公不告而别，只得也下令撤军。

牛贩子假扮使者

公元前 628 年 12 月，秦国的将领孟明视、西乞术和白乙丙带领军队从都城出发，准备去进攻郑国。

原来，这年冬，驻在郑国的秦国使者杞子偷着派人给秦穆公报信说：“郑

文公已经死了，太子兰做了国君。郑国人让我掌管北门，如果大王速速派军队偷袭郑国的北门，我暗中把门打开，一定能很快灭了郑国的。听说晋文公也刚刚死去，晋国不会搁着国君的尸首来帮助郑国的。现在真是大好时机！”秦穆公不顾重臣百里奚和蹇叔的反对，真的向郑国发兵。

秦军很快通过了晋国的崤山（在今河南省洛宁县北）。第二年三月，进入滑国（春秋时的小国，在今河南省偃师县南）境内。

一天早晨，队伍刚刚启程，忽有前锋的士兵赶来报告孟明视：“将军，郑国的使者求见！”

孟明视大惊：“郑国怎么很快知道我军到此，派使者远远来接？好吧，先看看他的来意如何？”于是传令接见郑国使者。

前来的是个貌不惊人的矮个儿，是郑国的牛贩子，而并不是什么使者。不过他在滑国贩牛时听说秦军通过滑国是要去攻打郑国，就采取了一个大胆的行动：他一面派小伙计速去郑国报信，一面假充国使来设法阻止秦军的侵略。他向孟明视施礼后送上十二条牛和四张牛皮，说：“我叫弦高，我们国君听说三位将军要从我国经过，特地派我先把这小小的礼物献上。国君说：承蒙贵国派兵保护北门，我们非常感激。现在贵军就是在我们国土上停留一天，我们也要供应你们丰盛的饭菜；贵军在我们国土上行军，我们一定负责保护你们的安全。”

孟明视听弦高这么一说，以为郑国真的早有防备，只得随机应变说：“我们不是到贵国的，而是来讨伐滑国的，您回去吧！”

弦高离开后，孟明视对西乞术和白乙丙说：“我们偷着过了晋国的地界，离开本国已有一千里了，如果此时突然袭击郑国，内外夹攻，胜仗是有把握的。可现在人家早有准备，那么内应也恐怕已被他们发现了，在这样的情况下再去攻打他们，对我们肯定是不利的。倒不如趁着滑国没有防备，灭了它，带些财物回去作个交代算了。”

再说郑国的新国君郑穆公得到弦高派人送来的情报后，立即去秦国使馆探望，发现秦国使者果然在整理兵器，收拾行李，就当即把他们驱逐出境，同时做好迎战准备。不过秦军没敢来，打下了滑国后，抢了一些财物回去了。可是秦军在回国的途中，又经过晋国的崤山时，遭到晋军的伏击，全军覆没，孟明视、西乞术和白乙丙三位将领也被活捉了去。

楚庄王绝缨之计

公元前 606 年，一鸣惊人的楚庄王（？—前 591 年）一次灭了叛党，回到郢都，开了一个庆功会。这个宴会名为“太平宴”。君臣兴致很高，从白天一直喝到晚上，还没尽兴。

这时，天已经黑了，外面刮着大风，好像要下雨的样子，可是大厅中烛火通明，轻歌曼舞。忽地，从舞女中转出一位绝色佳人：她，上着白藕丝对衿仙裳，下穿紫绡翠纹裙。满头珠翠，颤巍巍无数宝钗簪；遍地幽香，娇滴滴有花金缕细。脸蛋如三月桃花，纤腰似春之杨柳，说不尽的体态风流，丰姿绰约。

这美女是庄王最宠爱的许姬。此刻，她奉庄王之令为群臣斟酒。她轻盈得燕子一般，一会儿飞到东，一会儿飞到西。群臣一个个着了迷，疯狂的喧闹声一下子全没了。

突然，一阵风扑到大厅上，吹灭了所有的蜡烛。许姬正为一人斟酒，那

人趁着黑灯瞎火之际，拉住许姬的袖子，去捏她的手。许姬倒也厉害，顺手牵羊地把那人帽子上的缨子揪了下来，快步来到庄王前轻轻地告状，要庄王快命人点烛，看看是谁竟敢调戏她。

调戏君王的宠姬，无疑是对君王的羞侮。这是大逆不道的行为啊！但庄王想了想，却高声喊道：“ 切莫点烛！寡人今日要与诸卿开怀畅饮，不用打扮得衣冠齐整的了，大家统统把帽子全摘下来吧！ ”

当莫名其妙的文武官员都把帽子摘下后，庄王才叫点烛。这样，庄王和许姬始终都不知道拉袖子的是谁。

散席后，许姬责怪起庄王来。

庄王笑笑说：“ 今天是我请文武百官来喝庆功酒的，大家很高兴，喝得都差不多了，酒醉出现狂态，这又有什么奇怪呢？我如果按你说的把那个人查出来，显示了你的贞节，却让群臣不欢而散，就都会说我胸怀和度量太小，那以后谁还会为我拚死效劳呢？ ”

许姬听了，十分佩服。

后来，楚国与郑国交战时，前部主帅的副将唐狡自告奋勇率百余人充当先锋，为大军开路。他攻无不克，战无不胜，使楚军进展顺利。庄玉要厚赏唐狡。

唐狡却红着脸说：“ 大王切莫厚赏，只要不治我的罪，末将已感激不尽了！ ”

庄王问：“ 为什么呢？ ”

唐狡磕头答道：“ 上次‘ 绝缨会 ’上，去拉美人手的便是我呀！蒙大王昔日不杀之恩，末将今日才舍命相报啊！ ”

庄王大喜，还是重赏了他。

优孟哭马谏楚王

楚庄王养了好多好多的马。其中有一匹他最心爱的马，竟给穿上五彩缤纷的锦衣，养在富丽堂皇的屋子里，睡在有帷幕有绸被的床上，拿切好的枣干喂它。可惜，这匹马越来越胖，享了没多久福，就腿一蹬断了气。

这下，楚庄王可伤心啦，对大臣下令说：“ 你们快去找天下最好的棺材把它装进去，外面还要套上一个好棺材，而且要用大夫的礼仪埋葬它。 ”

有的大臣劝谏道：“ 大王，怎么可以把大官的礼仪用在畜牲身上呢？ ”

楚王脸一沉，说：“ 谁敢再来劝我不要厚葬马，我就杀死他！ ”大臣们一个个缩着脑袋，不再吭声了。这时，宫殿演员优孟失声痛哭起来。楚庄王奇怪地问：“ 你哭什么呀？ ”

“ 我哭马呀！ ”优孟边哭边说，“ 这匹马是国王您最心爱的。我们堂堂的楚国，有什么样的事办不到呢？只用大夫的礼仪来埋葬它，还是太亏待它了。我看应该用君王的礼仪埋葬它才对呀。 ”

庄王问：“ 怎样用君王的礼仪来埋葬它？ ”

优孟答道：“ 臣请求用雕刻花纹的玉做棺材，外面再套上文梓木做成的大棺材。派士兵们挖大坑，叫百姓们运土，供给它的祭品要最上等的东西。还要请各国的使者来吊唁它。诸侯听到了这件事，就都知道大王轻视人而看重马！ ”

楚庄王听到最后才明白，优孟哪里是哭马，而是用巧妙的语言来劝自己不要太看重马。他觉得自己错了，叹了口气说：“ 难道我的过错竟是这样的

严重吗？你觉得该怎样处置这匹马呢？”

优孟说：“请大王把这匹马当作六畜来埋葬——在地上挖个土灶作为棺木的外套，用铜铸的大鼎作为棺木，用姜、枣、粳米为祭品，用大火把它煮熟煮烂，最后埋葬在人们的肚皮里。这就是最好的处置办法。”

楚庄王叫厨师把马肉烧得喷喷香，分给大家吃了。从此，他再不看重畜牲而轻视人了。

鲁班智扶斜宝塔

相传，鲁班是我国古代最聪明、最能干的工匠。他原名公输般，因为是春秋末期的鲁国人，鲁班就成了后人对他的称谓。

一次，他来到吴国姑苏城，人间天堂，果然名不虚传。古城楼塔，次第排列，茶馆酒肆，热闹非凡。鲁班游兴倍增，揣摸着苏州建筑的特点，迷乐其间。忽然一阵嘈杂的吵闹声传来。鲁班循声望去，只见前面一块绿草如茵的空场上，高高耸立着一座新建的宝塔。塔前围着一群人，吵吵嚷嚷，不知干什么。他慢慢走过去，拨开围观者，看见一个身穿绸缎、头戴高冠、腰系香袋的老人正在发怒，青筋暴绽，瞠目竖眉，大有气冲斗牛之势。老人对面蹲着的一个中年人，双手抱头，一副垂头丧气的样子。鲁班好生奇怪，一询问才知道事情的究竟。

那位老人是当地有名的富翁，为积善行德，准备修建一座宝塔，流传千古。这项工程由那位工匠承接。运木起造，精心筹划，经过近三年的辛苦劳动，宝塔终于建成。可是不知怎么搞的，宝塔虽然建成，可不管横着看，还是竖着看，总是倾斜的。经过测量，宝塔的确倾斜近十度。人们对此摇头相视，指点议论。富翁认为造塔反招非议，很是生气，也有损他的功德圆满，因此，亲自找工匠算帐：要么推倒重建，要么把宝塔扶正，否则，要送官府严办。

这可难住了工匠，如果要推倒重建，自己就是卖儿卖女，倾家荡产也无法承受经济压力；如果把塔扶正，这也办不到，因为宝塔尽管是木质的，可依然有约百万斤，只能望塔兴叹！

鲁班绕着宝塔仔细瞧了瞧，又看了看一筹莫展的工匠，走过去安慰道：“你不要着急，只要你给我找点木料来，我一个人用不着一个月就可以把它扶正！”

工匠一听，半信半疑，可也没有别的办法。于是他扛来木料，带着一丝希望等待着。而鲁班呢，他也不让人插手帮忙，将扛来的木料砍成许多斜面小木楔，一块一块地从塔顶倾斜的一面往里敲，使倾斜的一方慢慢抬高。这样乒乒乓乓，起早摸黑干了一个月，宝塔果然直立起来了。

工匠感激地问鲁班：“恩公，你这样补救为啥能使宝塔直立？”

鲁班答道：“由于斜塔是木质的，属穿斗结构，各部件之间的拉扯比较结实，能形成一个有机整体，所以可以用打木楔的办法加以扶正。而木楔又是斜面的，既比较容易往里打，具有‘四两拨千斤’的作用，打进去后又可抬高塔的倾斜面的高度，使塔不再倾斜。”

鲁班妻子的高招

一次，鲁班率领工匠们为一个有钱有势的富贵人家建造一座华贵的厅堂。在鲁班的口讲指画下，工匠们各司其职，分工协作，工程进展十分迅速。

眼看就要到树立柱子、搭盖屋顶的时候，鲁班忽然大叫一声道：“糟糕！”

工匠们莫名其妙，纷纷问道：“师傅，啥事呀？”

鲁班连喊数声“抱歉”，指着堆在院内的名贵的香樟木头说：“我一时疏忽，让这些作厅柱的木头截短了，怎么办，怎么办？”

工匠们听罢个个面色灰白：这批香樟木价格极其昂贵，即使大伙倾家荡产也难以赔偿；就算赔得起，再去办一批货色势必延搁厅堂完工的日期。而主人正等着用新厅举办寿辰，招待朝廷那些达官贵人呢。耽误了此事，可不是闹着玩的，说不定要鲁班去吃官司呢……

鲁班急得食不甘味，睡不安稳。妻子发现丈夫终日愁眉苦脸，问明缘由，用纤纤手指往丈夫额头上轻轻一戳，笑道：“亏你还是工匠的权威呢！连这种简单的问题也解决不了。”

鲁班恳求道：“你就帮我一把力吧！”

妻子白了他一眼，笑道：“你说我的身材高不高啊。”

鲁班说：“不高，不高，只到我的肩膀。”

妻子又问：“那我现在怎么同你差不多呢？”

鲁班恍然大悟道：“啊，你在靴底上垫着木拖鞋，头上插着玉簪、珠花。啊！有了，有了！”

在妻子的启发下，鲁班在每根厅柱脚下垫起圆形的白柱石，厅柱上端镶接着雕花篮和鸟首的柱头，这样便解决了难题。

富丽堂皇的厅堂如期建成了。

项橐智对孔夫子

一天，孔子乘着一辆马车周游列国。来到一个地方，见有一孩子用土围成了一座“城”，坐在里面。孔子就问：“你看见马车为什么不躲开呀？”

那孩子眨了眨眼睛回答：“咱说您孔老先生上晓天文，下知地理，中通人情。可是，今天我见您却并不怎么样。因为自古到今，只听说车子躲避城，哪有城躲避车子的道理呢？”

孔子愣了一下，问：“你叫什么名字？”

孩子答道：“我叫项橐。”

孔子为了挽回面子，就想出了一连串问题来难项橐：“你的嘴很厉害，我想考考你——什么山上没有石头？什么水里没有鱼儿？什么门没有门闩？什么车没有轮子？什么牛不生犊儿？什么马不产驹儿？什么刀没有环？什么火没有烟？什么男人没有妻子？什么女人没有丈夫？什么天太短？什么天太长？什么树没有树枝？什么城里没有官员？什么人没有别名？”问完，孔子盯着项橐露出微笑。

项橐想了想说：“您听着——土山上没有石头，井水中没有鱼儿，无门扇的门没有门闩，用人抬的轿子没有轮子，泥牛不生犊儿，木马不产驹儿，砍刀上没有环，萤火虫的火没有烟，神仙没有妻子，仙女没有丈夫，冬天白日里短，夏天白日里长，枯死的树木没有树枝，空城里没有官员，小孩子没有别名。”

孔子大惊，这孩子竟智慧过人！

项橐这时不容孔子多想，反问他说：“现在轮到我考您了——鹅和鸭为什么能浮在水面上？鸿雁和仙鹤为什么善于鸣叫？松柏为什么冬夏常青？”

孔子答道：“鹅和鸭能浮在水面上，是因为脚是方的；鸿雁和仙鹤善于

鸣叫，是因为它们的脖子长；松柏冬夏常青，是因为它们的树心坚实。”

“不对！”项橐大声说，“龟鳖能浮在水面上，难道是因为它们的脚方吗？青蛙善于鸣叫，难道是因为它们的脖子长吗？胡竹冬夏常青，难道是因为它们的茎心坚实吗？”

孔子觉得这孩子知识渊博，连自己也辩不过他，只得拱拱手连声道：“后生可畏，后生可畏！”驾着车绕道走了。

子产哭声中辨奸

俗话说：喜怒哀乐，现形于色。意思是说人的精神状态能够通过面部表达出来。最能表达人的心理的，当然是哭和笑。然而哭和笑的种类很多，各类哭笑，表达了各种不同的感情。对此，古人早已有很深的体会和理解，春秋时期的名相子产（？—前 522 年）还根据哭声审理过一个案件呢。

有一天，子产带着随从在街上漫步，忽听得一户人家中传出了一个女人恐惧的哭声，待他走到近处时，哭声越来越显得胆战心惊，声声都击着子产的心扉。他便对随从说：“这妇人一定有亲人快要死了，你们快去看看。”

随从奉命前往那户人家察看，见一男子直僵僵地躺在床板上，一个女子正在痛哭。询问之后，知道那女人是死者的妻子。

子产听了随从的报告后似乎不信，问道：“果真是那女人的丈夫死了？”

随从回答：“已死了有一个时辰的光景。”

子产立即面露怒色：“这就不近情理了。”

随从不解子产为何发怒。丈夫死了，妻子当然要哭，有何不合情理之处？

子产对随从说：“快去叫仵作来验尸，那男子死得蹊跷！”

随从虽然不解子产之意，然而还是按照子产的意思办了。不一会，仵作就去那户人家验尸。

在回归的路上，子产对随从解释说：“按人的常情，亲人有病则忧，临死则惧，既死则哀。我听了那妇人恐惧的哭声，以为她的亲人即将死亡，谁知她丈夫已死了一个多时辰，那她为何要发出恐惧的哭声呢？”

随从若有所悟地聆听着子产的话。

子产继续说道：“她听到我们的脚步声，恐惧的哭声更甚了，这又说明什么呢？”

随从这才恍然大悟：“我明白了，那男子是她害死的。她既要杀死丈夫，又怕外人议论，为了遮盖其杀人真相，又不得不哭。但哭声中不免流露出恐惧来，听到我们的脚步声，恐惧越加深重了。”

子产点头称是。

不一会，那女子就被押来了。验尸结果，她丈夫果然在熟睡时被她用刀子捅死，有她行凶的刀子和血染的衣服作证。

那女子不得不在事实面前服罪，但她还不知是她的哭声泄露了“天机”。当然若非遇到子产这样机敏干练的人，她或许是能够蒙混过去的。

子产不拆毁乡校

郑国首都有一所乡校，人们喜欢到那里聚会和游玩，每天热热闹闹的。

一天，有位叫然明的朝廷大夫走过这里，看见有几个人围在一起争论得面红耳赤，留神一听，原来他们正在议论朝政的得失，抨击官员的优劣，因为出现了不同意见，所以声音越说越大，围观的人也越来越多。

然明虎着脸转身就走，找到了当时担任执政卿的子产，忿忿不平地说：“老百姓到乡校去，并不是为了学点有益的东西，倒是兴致勃勃地说长道短，虽然也有人对朝廷说一些好话，可是抨击政事、指责国君、批评大臣的为数不少，如果流传开去，对国家有什么好处呢？干脆把乡校拆了，看老百姓还到哪里去嚼舌根？”

子产摆摆手说：“既然老百姓喜欢到乡校去，为什么要把乡校拆掉呢？”

然明连忙说：“你自己去听听吧，老百姓的这些话，对朝廷不利，对你我也绝没有好处呀！”

“我们先不谈乡校的事，”子产依然平静地说，“我有一事请教你，当河水暴涨，即将崩堤时，是因势利导放掉一些水，还是加高堤岸把水堵起来呢？”

“应该放掉一些水好。”然明想了想说。

“还有，当一个人有了难言之病，是痛痛快快告诉医生让他医治呢，还是遮遮瞒瞒不让医生知道呢？”子产又问道。

“当然应该把病情告诉医生。”然明这次回答得很干脆。

“这就对了，”子产朗声大笑起来，“朝廷在治理国家大事过程中，官员在处理大大小小的政务时，都免不了要出些差错，或者干出不利于老百姓的事来，老百姓对朝廷、对官员有意见，说出来了，我们可以及时予以纠正。现在首都的那所乡校，正是老百姓说话的地方。如果我们拆了它，老百姓自然也就不再聚集起来批评政事了，把他们的不满情绪全部憋到肚子里去。那样，就像暴涨的河水一样，堵塞得越厉害，冲决堤岸时的力量就越大，造成的危害也就更加严重。这同向医生隐瞒病情造成贻误也是一样的道理。”

然明听到这里，心服口服，赞同地说：“你说得对，这乡校不去拆了，留在那里，对国君有利，对朝廷有利，对你我都有利！”

晏婴谏景公罢宴

大夫弦章走进王宫，就被浓烈的酒气呛得透不过气来，稳了稳神，才看见齐景公正在一边喝酒，一边观看宫女们跳舞，就大踏步地向景公走去。

“弦章来得正是时候，寡人喝得高兴，你陪我痛饮三杯！”景公喷着酒腥气，一把拉住弦章，就命一位宫女向他满满地倒了一杯酒。

弦章哪里是来喝酒的？他听说景公沉迷酒色，在宫中一连喝了七天七夜，把厨师、宫女们都累得东倒西歪了，这样下去齐国不是要毁于景公之手吗？他既不去接酒杯，也不答谢，却直愣愣地站在景公面前，心情沉重地说：“国君，酒能伤人，也会废政，为了齐国大业，国君应该停止宴舞，从此把酒戒掉吧！”

景公碰了个软钉子，很不高兴，冷冷地说：“眼下国泰民安，喝几杯酒又会怎么样呢？”

弦章是个直性子人，听了景公的话忍不住怒火冲天，大叫大嚷起来：“国君如果不听劝告继续沉溺酒杯，那么，你就下道命令杀死我吧！”

景公正要斥责弦章放肆，晏子走进宫来。景公要他出出主意如何惩治这个敢于当面顶撞国君的人。

“恭喜恭喜，”晏子笑容满面地对弦章说道，把景公和弦章两人都弄糊涂了，“你遇上国君这样贤明的人，能够倾听臣子的意见。如果遇上了夏桀和殷纣那样的昏君，恐怕早就身首异处了。所以今天我要恭贺你呀！”

这一席话，表面上是说给弦章听的，可是景公听了却坐不住了，为了掩饰自己的窘态，哈哈大笑起来：“晏相国说得对！我应该听取你和弦章大夫的劝告，下决心戒酒。”

晏子感到现在是到了直截了当说话的时候了，于是诚恳地说道：“国君这样做正符合我的心意。古人说过，饮酒只是为了沟通感情，贪杯就要误事，因此，不论男女，饮酒不能超过五巡，否则就要受惩罚。那时实行这样的礼法，在外就没有聚众闹事的，在内就没有胡作非为的，国家就太平了。如今国君喝酒没有节制，竟然一口气喝了七天七夜，这样，在你身边的大臣跟着你狂欢滥饮，在外面的大臣心灰意懒不问国家大事，如此下去，我们齐国怎么会强大起来呢？”

晏子的一番话，打动了景公的心，景公立即传下命令，撤掉宴席，让妃子和宫女们各自回去休息，并向弦章道歉。自此以后，景公节制了饮酒，每日兢兢业业地处理朝政，大臣们看到景公又振作起来，一个个都尽心为国家出力，老百姓也过上了安居乐业的生活。

晏婴出使挫楚王

公元前 531 年，晏子奉齐王之命出使楚国。骄横的楚灵王对大臣们说：“晏婴生得很矮，但在诸侯中的声誉却很高。这次来，我要取笑他一番，来显显我们楚国的威风。”接着对大臣如此这般地布置起来。

几天后，晏子乘着驷马大车来到楚国国都郢城东门。只见楚国的官员稀稀拉拉地分立城门两旁，大门却紧紧闭着。晏子正觉得奇怪的时候，守城的军士却打开城门旁一道新开的小门，请他从这洞似的小门里进去，并说：“这是我国的规矩：大个子从大门里进出，小个子从小门里进出。”

晏子明白了：楚王想侮辱他。就走到小洞前边，打量了一番，说：“这是狗洞，不是城门呀！我国也有个规矩，只有出使到狗国的人，才从狗洞里钻进钻出。”

守门人赶快把晏子的话报告楚王。楚王说：“我本想取笑他，反倒被他取笑了。”不得不命令打开大门，请晏子进城。

晏子进宫拜见楚王，楚王突然问：“齐国没有人了吗？”

晏子说：“我们齐国人多得很！每个人呵一口气，就能变成云；每个人甩下一滴汗，就像是下场雨。我们国都的大道上，人挤得肩膀挨着肩膀，脚尖碰着脚跟，怎能说齐国没有人呢？”

楚王笑道：“既然如此，为什么派你这么一个矮小的人来出使呢？”

晏子答道：“我们齐国任命使者有个规矩：访问上等国，就派上等人去；访问下等国，就派下等人去。我最没有出息，就派到这儿来了。”

楚王反被讽刺一顿，却还只能陪着笑。

一会儿，武士们拉着一个囚犯从堂下走过。楚王故意问：“那囚犯是哪儿的人？犯了什么罪？”

武士们说：“是齐国人，犯了盗窃罪。”

楚王对晏子嘲笑道：“齐国人怎么那样没出息，干这等事？”

晏子站起身，严肃地说：“大王怎么不知道哇？橘树长在淮河以南，就能生长橘子；生长在淮河以北，就长成了枳树。仅仅枝叶相像，而它们的果实滋味很不相同。这是因为南北的水土不一样。齐国人在齐国能好好地干活，一到了楚国，就当了盗贼，莫非是楚国的水土，使人民善于偷盗啊？”

楚国的君臣觉得不是晏子的对手，对他反倒尊敬起来了。

晏婴一日三谏君

有一天，齐景公和群臣来到公阜这块地方游玩。早上，宽阔的大地一片生机，绿的庄稼，红的鲜花，相映生辉。鸟儿唱着歌，蜂蝶跳着舞。景公感叹地说：“如果我能长生不老，天天荡漾在这山水之中，那该多好啊！”

齐景公身边的晏子听到这话，觉得国君如果去追求长生之术，必然淡于治国之道而不求进取，于是接过景公的话头说：“生和死是不能改变的自然规律。再说人人都长生的话，那也未必是好事。”

“那又为什么呢？”景公不解地追问。

“这道理很简单，如果齐国的开国君主太公和丁公活到现在，他们一定还是一国之主。那么，桓公、文公、武公就只能当他们的助手，而你也只能头戴竹笠，手拿锄头终日在田里劳动，怎么还能率领群臣到处玩乐呢？”

晏子的话扫了景公的游兴，别过脸去不理睬他。

到了中午，远处出现了一辆六匹马拉的大车，烟尘滚滚而来。景公得意地对晏子说：“这是梁丘据接我来了，你看他驾驶的马车奔得多快！朝中文武只有他最了解我的脾气了。”

晏子却不满地说：“梁丘据称不上好的臣子。古人说过，作为一个忠实的臣子，不应该事事附和国君，因为国君认为是对的，并不一定都对。国君认为不对的，也不一定都不对。这个梁丘据对国君最会察颜观色，拍马奉承，不论对错，一味迎合，你听了也许心顺气平，可是对国家长远利益，又有什么好处呢？”

景公很不高兴，转身拂袖而去。

夜色降临，星光灿烂。这时一颗流星在头顶疾驰而过。景公面如土色，以为这是不祥之兆，忙请主管祀祷的官员设香案祷告，保佑齐国君臣的平安。

晏子赶去劝阻，对景公说：“流星有什么可怕呢？它只扫除邪恶的事情，国君如果没有做这种丑事，何必提心吊胆的呢？要是做了这类事，让流星扫掉，不是很好吗？”

景公气得脸色铁青，说不出一句话来。

可是晏子言犹未尽，批评的份量也越来越重：“现在我担忧的倒不是流星的出现，而是国君贪恋酒色，亲近小人，喜听谗言，疏远贤臣，长期下去，灾难必然降临到我们齐国。国君的这些过失，靠祈祷是帮不了忙的。”

齐景公再也没有游览的兴致了，立即下令驾车回宫。这天夜里，这位齐国至高无上的人，翻来覆去睡不着觉，准备寻找机会整整这位相国的气焰。然而当他细细品味晏子三次批评自己的话时，觉得每句话都有道理，终于钦佩起这位相国对自己的忠心来。

晏子去世后，景公在吊唁时痛哭流涕地说：“那天相国在公阜三次给我指出过错，这样忠心耿耿的贤臣我现在到哪里去找啊？”

婧女巧言救父亲

齐景公平时十分喜爱一棵大槐树，常常在树下吟诗观赏，留连徘徊。

一天，他指令下属派人日夜守护大槐树，还在树旁竖立了一块木牌，上面写着告示：“碰撞槐树的受刑，损坏槐树的处死。”

从此，齐国京城的人都只敢远远地朝大槐树观望，生怕不小心触犯了景

公颁布的刑法，遭受刑罚。

一次，有个叫衍的人喝醉了酒，摇摇晃晃走过大槐树，恰巧看树人坐在树下打瞌睡，一时疏忽了，衍蹒跚地撞到树干上，碰伤了一小块树皮。

齐景公听说此事后，大发雷霆，立即传令将衍逮捕。

衍突遭大难，女儿婧的心情十分焦灼，便急匆匆来到相国的官府里，拜见晏子。

晏子见她面色灰败，神情憔悴，觉得很奇怪，心想：小女孩年纪轻轻，怎么会有满腹心事啊？便问道：“ 婧啊，你有什么事？ ”

婧女缓慢而沉痛地回答道：“ 我爸爸叫衍，是个城市平民。这两年，他觉得我们国家风雨失调，粮食歉收，心里很是痛苦，便在昨天私自向名山神水祭祀，祈祷连年丰收，国富民安。不料多喝了一些酒，神智失控，不小心损伤了大槐树，触犯了刑法。现在大王要处死我爸爸，这样我就成为孤儿。我个人受点委屈倒是小事，主要是大王这样做，是有损于国家法制的尊严，也会降低君王的威信的。别国的人听了，不就会嗤笑我们齐国制订法律，看重树而看轻人，爱树而害人吗？ ”

晏子听了，连声喝采道：“ 有道理，有道理。 ”不等送走婧，就驱车直往王宫，拜见齐王，谏道：“ 您宣布‘ 触犯槐树的受刑，损害槐树的人处死 ’，这个刑罚是不够恰当的，它伤害了人民，会给天下人嗤笑的呀。 ”

齐王恍然大悟，当即下令赦免衍，撤销护树人员，取下告示木牌。

齐国京城的百姓纷纷翘起大拇指，赞扬婧说：“ 小小年纪了不起。她既拯救了父亲的生命，又帮助国家维护了法律的尊严。 ”

鲍童智辩田贵人

齐国有个姓田的大臣，他拥有良田千顷，房屋百间，广有资产，单是收养的食客就有数千人，随时可供他使唤，为他服务。

一天，他在家里的大庭院里举行隆重的祭祖典礼。

参加盛典的客人纷纷献送各种礼物。有一位客人送上一条罕见的大鱼和一只珍奇的大雁。田氏看了十分高兴，不由得感慨地说：“ 苍天对于人类可算是太优待了啊！它不但命令土地生长出五谷，供我们食用，还命令世界出产这些大鱼鸟类供我们尝鲜。啊，苍天多么仁慈和伟大啊！ ”

客人们听了，异口同声地奉承道：“ 田大人妙言妙语，真是不同凡响！ ”

这时，有个姓鲍的食客带着一个 12 岁的儿子赴宴会。那孩子这时忍不住站起来说道：“ 田大人，您的说法我不敢苟同。依我看，世界各种物类同我们是一起产生的，人也是一种物类。凡是物类，都没有什么高低和贵贱，只是因为智力大小的不同，因而产生相互制约，迭相食用的现象，并不是苍天有意安排的。我们人类无非是索取可吃的物类来享用，难道这些东西是苍天有心为我们生产出来的吗？ ”

鲍家孩子说完这番话，他爸爸的面色白得像张纸，手儿索索抖着，硬拉着儿子的衣襟，叫他落座，不要再说话。

客人们听了反响不一：有暗暗赞成的，有不以为然的，有笑小孩口出狂言的，也有一个劲儿看着主人脸色的。

田氏倒也气度恢宏，宽容地对着小孩道：“ 你说得有点道理，可是我要请教一点：如果这大鱼和大雁不是苍天有意为人类制造的，为什么它们的味道这么鲜美呢？ ”

鲍家小孩“霍”地站起，从容地答道：“田大人，蚊子叮人吸血，吃得津津有味，虎狼撕咬人肉，也吃得津津有味。难道也是苍天有意为它们享用美味而安排的吗？按照您的逻辑，苍天生出我们这些人类，原来都是给蚊子和虎狼做美食的啊！”

客人们不禁哄然大笑。

田氏满面笑容，走下主桌，向鲍家小孩敬了一杯酒，欣慰地说：“想不到我家食客门下有此聪颖过人的孩子。哎，要做到不埋没天下任何一个人才，是很不容易的啊！”

鲁连妙语驳田巴

齐国有个雄辩的演说家，名字叫田巴。此人生就一张铁嘴，滔滔不绝，口若悬河，在徂丘、稷下一带发表演说，同人辩论，没有一个人是他的对手。他可以把历史上的春秋五霸统统贬斥得一钱不值，把完全不同的东西说成一模一样。那张擅长诡辩术的如簧巧舌，简直是一把所向无敌的宝剑。

有个名叫徐劫的人，有个能言善辩的学生鲁连，只有 12 岁，听说田巴的赫赫声名，心里很是不服气。一天，他对徐劫说：“老师，我想去同田巴辩论一番，好让他不要再摇唇鼓舌，瞎吹牛皮，好不好？”

徐劫看了看鲁连，摇摇头说：“你这小小年纪，行吗？”

鲁连昂起头，拍拍胸说：“行，一定行！”

徐劫见到田巴便说：“我有个学生，才 12 岁，却是一匹千里驹，后生可畏，能不能向您请教一番啊？”

田巴微微撇了一下嘴巴，露出一丝轻蔑的神情说：“可以。”

鲁连见了田巴，就单刀直入地说道：“我曾听人说过，厅堂上的垃圾没有清除，哪还顾得上铲除郊野的杂草呢？在短兵相接进行搏斗的时候，怎能防备远处射来的冷箭呢？这是什么道理呀？这叫事情有个轻重缓急，如若急事不办，次要的事却先办，岂非乱套？现在，我国形势非常危急，南阳地方有楚国大军屯驻，高唐一带遭受赵国军队攻打，聊城被十万燕军团团围困。田先生，您可有什么救急的妙计吗？”

田巴一时张口结舌，红着脸说：“没有办法。”

鲁连笑道：“国家紧急不能想出拯救之法，人民危亡不能提出安抚之计，哪还算什么擅长演说的学者呢？目前，我倒可以用计赶走南阳的楚兵，击退高唐的赵军，解除聊城的包围。真正有价值、有本事的辩才必须能解决实际问题啊！可您的滔滔演说，只像猫头鹰喋喋不休的空叫声，让人讨厌死了。希望您今后还是少开尊口吧！”

田巴越发无地自容，羞惭地说：“说得对，说得对。”

第二天，田巴专程前去拜访徐劫，赞不绝口地说：“您教出来的那个学生鲁连，何止是小马驹啊，而是追万里风的骏马啊。”

从此，田巴不再夸夸其谈了。

西施巧送城防图

春秋末期，越国为了洗雪“会稽之耻”，大夫范蠡忍辱负重，亲自将绝色美女西施送往吴宫。西施一住就是十年。她听说越国将兴师伐吴，就设法搞到一张吴都姑苏的城防图。可是宫墙里，戒备森严，地图怎么送到越国去呢？

西施苦思了三天，云鬓懒理，衣衫不整，饮食无味，眉心紧蹙。吴王不安地问她什么事不开心？西施以手捧心说：“ 大王，不知为什么，臣妾近来又常感到胸口疼。 ”

吴王忙召来最好的御医。但西施服了药，“ 病 ” 反而更重了。吴王说：“ 有谁能治好你的病？ ”

“ 能治好我病的是我的堂伯父施老医生，住在越国的苎萝山上。臣妾儿时胸口痛，一吃他的草药就好啦。 ”

吴王马上派出特使。几天后，施老医生匆匆带了一包草药，来到馆娃宫，跨进椒花房。切脉问诊后，觉得西施并无大病，只是肝经稍郁，就开了方，交给吴王说：“ 大王放心，娘娘不过是偶染小恙，马上就会好的。 ”

吴王大骂：“ 老朽莫非想耽误娘娘的病？ ”

施老医生不顾西施的暗示，生气地说：“ 娘娘是我的侄女，凭什么说我要耽误她？ ”

吴王勃然大怒，拔出宝剑，直向施老医生劈去。西施“ 啊 ” 地惊叫一声吓昏过去。施老医生忙上前抢救。西施醒过来后，连声道：“ 大王，杀不得！杀不得！杀了施老医生，臣妾就无救啦！ ”

这时，外传相国伍子胥求见，吴王对西施说：“ 放心吧，寡人就叫他守在你身边，直到病愈。 ”

吴王走后，西施向堂伯父讲明了装病的原因。又拿出地图，将它反摺，做成一朵白花，教他如此这般，然后亲自送他出了内苑。

施老医生手持白花，正要跨出内宫大门，伍子胥突然拦住了去路，说：“ 娘娘的病还没有好，怎么就走？ ”

施老医生道：“ 娘娘乃思念亡父，结郁成疾，现在对症下药，不出三日保能痊愈。 ”

伍子胥又问：“ 手里拿的是什么？ ”

“ 娘娘做的花，叫小人带回，献于亡父坟前。 ”

“ 大王有令，凡出入内宫者，均要检查！ ”

西施见伍子胥要夺花，忙掀帘而出，质问道：“ 伍相国，难道我的东西，你也要检查？ ”

伍子胥只得放行。施老医生跨出内宫大门，谁知台阶未下，吴王又到。伍子胥忙奏道：“ 大王，老医生说要回越国。臣认为，他应该永远留在宫中。 ” 吴王连说有理。

施老医生说：“ 娘娘乃小人侄女，我能常住在宫中，吃的山珍海味，住的琼楼玉宇，何乐而不为啊！可小人来时，没有多带当地草药，百宝箱也没带来，让小人回家一趟再来，定效犬马之劳。 ” 吴王答应。

半个月后，范蠡收到地图，立即改变战斗计划，分兵两路直攻姑苏，终丁首战告捷，最后灭了吴国。

吴使善辩免死罪

春秋末期，诸侯之间相互并吞，战火连绵。楚国拥有精兵强将，沃野千里，楚王藉此称霸，决心攻打吴国。当时吴国势单力薄，哪是楚国的对手。于是吴王急忙派使臣率人前去慰劳楚军，想阻止战争的爆发。

楚将收下吴国送来的金银玉帛和佳酿美粟后，傲慢地瞟了吴国使臣一眼，喝道：“ 捆起来杀掉，用这个使臣的血涂抹战鼓。 ”

使臣争辩道：“将军，我们诚心慰劳，可不能斩来使呀。”

楚将捋了捋油黑的络腮胡须，哈哈大笑：“慰劳？这叫朝贡！你们区区小国，只要楚兵每人吐一口唾液，便可淹死你们的臣民。难道还要礼遇你这种弱国贱民吗？”

使臣眼看就要被五花大绑，坐而待毙，决心自我拯救，不辱使命。忽然放声大笑起来：“这次到楚国，果然吉利！这是吴王的恩德呀。”

楚将被使臣的朗声大笑弄糊涂了，问道；“你来时占卜了？”

使臣微笑地点点头，说：“很吉利呀。”

楚将冷冷地讥笑道：“可现在我就要把你杀了，吉在哪里呀？”

吴国使臣挺前几步，坦然地答道：“你若把我杀了，这正是吉利之所在。因为吴国派我来，本来就是要试探将军的态度。如果将军发火了，那么吴国就将深挖护城河，高筑壁垒，全民皆兵，与楚军决一死战；如果将军态度和缓，那么吴国就不相信楚国会去进攻，防守就会松懈。现在将军要杀我，吴国获悉后一定会加强警戒，死我一人而保全了国家，这不是吉利又是什么？”

楚将听了，猛然间对卫士挥挥手说：“放了他。”于是，使臣完成使命，平安回到了吴国。楚国也知吴国已有准备，便打消了进攻的念头。

吴王卫士的寓言

春秋时期，吴王想出兵攻打楚国。有的大臣劝阻说：“楚国正处于强盛时期，现在还不能去和它交战。望大王三思而行。”

吴王一心想称霸，此时哪里听得进劝谏之言，拔出寒光闪闪的宝剑厉声说：“我已经决心进攻楚国，谁再敢劝阻，我就把他碎尸万段！”吓得大臣们再不敢开口了。

王宫里有个年轻的卫士，认为这次出兵不是正义之战，肯定会失败的，但又不敢面对吴王讲。他想了好几天，终于想出了一个办法。这天，他一清早就走进王宫的后花园。手里拿着一把弹弓，转到东，转到西，连衣服被露水打湿了也毫不在乎。就这样，他在那里转了三天。

吴王见了，觉得很奇怪，就把卫士叫到跟前，问：“你为什么老在花园里走来走去，把衣服都弄湿了呢？”

卫士恭恭敬敬地说：“报告国王，我是在观察一件挺有趣的事呢——花园里有一棵树，树上有只蝉，它在树的高处喝着露水并且得意地鸣叫，却一点儿也不知道有只螳螂藏在它的后边，弯着身子，举着前爪，准备扑上去捉它呢；可是那只螳螂，也完全没有料到，在它的身后有一只黄雀，正悄悄地伸长脖子想去啄；那黄雀却根本不知道我正拿着弹弓，正对着它瞄准呢！”

吴王笑道：“确实很有趣。”

卫士继续说：“尊敬的国王，蝉、螳螂、黄雀只想到它们眼前的利益，却没考虑到隐藏在身后的危险啊！”

吴王沉默了一会，恍然大悟：原来卫士在用寓言来巧谏，想让他停止进攻楚国。他笑笑说：“你讲得很有道理。”于是取消了攻打楚国的计划。

战国

乐羊子妻的妙语

战国时的乐羊子，一天在路上拾到一块金子，高兴极了，回到家马上交

给妻子。

谁知妻子却瞪了他一眼，说：“有志向的人不喝盗泉的水，廉洁的人不受别人怜悯而轻蔑的施舍。而你在路上拾到别人丢失的金子，却是那样高兴，我不觉得这种贪财求利的品行是高尚的！”

乐羊子很惭愧，立即把金子丢到野外去。后来，他在妻子的鼓励下，去远方求学。

一年过后，乐羊子回家了。

正在织布的妻子问：“你已经学到很多知识了吗？”

乐羊子说：“不，我在外面游学久了，很想你和妈妈呀。”

妻子很生气，立即操起一把剪刀，把没织完的绸子剪断了，然后说：“你知道吗？这绸子是用蚕丝在织布机上织成的。一根丝虽然很细很细，但只要不断地织，就能由一丝织成一寸，由一寸积累成一尺，由一尺积累成一丈，由一丈积累成一匹。现在，你出外游学，每天学到一些新鲜知识，逐步培养美好的品德。如果半途而废，和剪断的绸子有什么不同呢？”

乐羊子听了这一番朴素而又生动的话，很受启发，又外出学习，整整七年没有回家。

在这七年中，乐羊子妻起早贪黑地辛勤劳动来养活婆婆，可用织成的布匹换来的只是粗茶淡饭，勉强糊口。

一天，别人家的鸡误入了她家的菜园子，婆婆因为好长时间没有吃到荤菜了，捉到鸡二话没说就把它宰了煮着吃。媳妇知道这鸡是别人家的，就哭了起来，一口也不吃。

婆婆奇怪地问：“难得有鸡吃，你还哭啥呀？”

媳妇不责怪婆婆贪小利，反而自责道：“媳妇不孝，不能挣大钱换好吃的，使得咱家的饭中有外人的鸡肉啊。”

婆婆听了，很是惭愧，就丢弃鸡肉不再吃。以后也不再占人家的便宜。

7 年后，乐羊子回家了，这时候，他已成为一个道德高尚而且学识渊博，足智多谋的人了。他于公元前 408 年被魏文侯拜为大将，一举收服了中山国（古国名，地在河北省定县）。

西门豹治邺奇计

魏文侯的时候，西门豹为邺令（约公元前 408 年）。

西门豹到了邺城（今河南省临漳县西），见那里非常萧条，人口也很稀少，就召集当地父老们询问道：“此地怎么这样凄凉啊？”

父老说：“这里有条大河叫漳河，漳河里的水神叫河伯。本地巫婆说：河伯喜爱年轻漂亮的姑娘，每年要娶一个媳妇。满足了河伯的要求，才会保我们风调雨顺，五谷丰登，要不然，河伯就要兴风作浪，一场洪水把庄稼全冲光，人全淹死！所以，官吏和乡绅们每年都要向我们征收赋税，所得的钱有数百万之多，他们只用二三十万为河伯娶媳，剩下的和巫婆平分了。巫婆的腰包塞满后，就出来挨家挨户查看，见到漂亮的姑娘，就说：‘这个女孩应当作河伯的媳妇。’不容分说，为她洗澡沐浴，替她置办斋戒。到了河伯娶妻那天，把斋宫推下水，让姑娘坐在里面。漂了一会儿，就沉了下去。因此有年轻姑娘的人家，大多带了女儿逃到远方去了。”

西门豹说：“今年河伯娶妻那天，你们来告诉我，我也要去送行。”

到了替河伯娶妻的那天，西门豹也来到河边。大小官吏、地方上的绅士

以及父老乡亲们，共有二三千人前来参加河伯娶妻仪式。主持仪式的大巫婆，年纪已有 70 岁了，后面跟着十几个女弟子。西门豹对大巫婆说：“ 把河伯的新娘子叫来，看她长得怎么样？ ” 巫婆就叫女弟子把新娘子领来。

西门豹看了看说：“ 这个女孩不漂亮，烦请大巫婆到河中报告河伯，说要另选美女，后天送到！ ” 说完，就叫武士抱起大巫婆扔到河中去了。那巫婆在水中挣扎了几下，就沉了下去。

过了一会儿，西门豹又说：“ 巫婆为啥这么久还不回来，再叫一个人去催催。 ” 又把一个弟子投到河中。一共投下三个弟子。

又过了一会儿，西门豹说：“ 女人不会办事，请那些捐钱的绅士们也去辛苦一趟吧！ ” 早有几个武士上去，把那几个跟着巫婆同流合污的乡绅们抛石头一般扔下河去，西门豹冲着大河行着礼，挺恭敬地又等了一会儿，回头又说：“ 这些人都不回来，怎么办？ ” 那些以往也靠河泊娶妻发了财的官吏、豪绅们一个个跪在地上磕头，把头都磕破了，血流满面，求西门豹别把他们抛入河中。

西门豹这才说：“ 水里哪有什么河伯？巫婆和你们靠为河伯娶妻，害死了多少女子，搜刮了多少民财，现在，那些罪大恶极的都已得到了惩罚，以后，谁再提为河伯娶妻，就让他们去和河伯会会面！ ”

于是邺地再没有发生为水神娶妻的事。逃到外地去的百姓也陆续回到邺城。西门豹就征发人民开凿 12 条沟渠，引漳河的水灌溉农田。从此五谷丰登，百姓安居乐业。

邹忌论美谏齐王

公元前 378 年，齐威王即位，据说他九年不理朝政。一天，他把一个叫邹忌的人召去弹琴消遣。邹忌只是大谈特谈乐理，就是不奏曲。齐威王不高兴地说：“ 您的乐理说到我的心坎里了，但光知道这些不够，还需审知琴音才行，请先生试弹一曲吧。 ”

邹忌说：“ 臣以弹琴为业，当然要尽心研究弹琴的技法；大王以治国为要务，怎么可以不好好研究治国大计呢？我抚琴不弹，就没法使您乐意，怪不得齐人瞧见大王拿着齐国的大琴，九年来没弹过一回，都不乐意呢！ ”

齐威王十分惊愕，和他大谈治国的道理，邹忌竟说得头头是道。于是齐威王拜他为相国，加紧整顿朝政。

这天早晨，身材修长、形貌漂亮的邹忌穿好衣服，戴上帽子，照了照镜子后问妻子说：“ 我和城北的徐公比，谁更美呢？ ”

妻子说：“ 徐公哪有您美呢？ ”

邹忌想：徐公是齐国有名的美男子，自己哪里比得上他呢？

他又问妾说：“ 我和城北的徐公比，谁更美呢？ ”

妾说：“ 徐公不如您美！ ”

白天来位客人，邹忌又把对妻、妾说的话再说了一遍。

那客人恭恭敬敬地说：“ 徐公确实不如您美。 ”

第二日，恰好徐公来访，邹忌对他横看竖看，觉得自己哪里有他美呢？晚上，他想了又想，最后明白了：“ 妻子说我比徐公美，是偏护我；妾说我比徐公美，是怕我；客人说我比徐公美，是想得到我的好处。 ”

于是，邹忌上朝对齐王说：“ 臣确实自知不如城北的徐公美，但臣的妻子偏护我，臣的小妾怕我，臣的客人对我有所求，所以都说我比徐公美。由

这件事，我联想到：我们齐国，地有千里方圆，城有一百二十。宫女左右，没有不怕大王您的；朝里的大臣，没有不偏护大王您的；齐国四境之内的人，没有不对大王有所求的。这样看来，大王所受的蒙蔽是多么厉害呀！”

齐威王听了邹忌巧妙的劝谏，觉得很对，就下令说：“以后，不管是谁，凡是能当面指责我过失的，可以得最上等的赏赐；能用书面文字批评我的过失的，可以得中等的赏赐；能在大庭广众中非议我的，只要让我知道，就可得下等的赏赐。”

这道命令颁布后不久，文武百官纷纷上朝来向齐威王提出很多意见，齐威王吸收合理的部分，不断改正自己的错误。一年之后，大家都觉得提不出什么意见了。齐国因此渐渐强盛起来。

淳于髡巧言善辩

齐威王时，齐国有个辞令家叫淳于髡，满脑子是巧妙的比喻。

当齐国开始振兴时，楚国却来侵犯了，齐威王想派使者去赵国搬兵。可派谁去呢？他扫了一眼朝中文武百官，一眼望见了个头矮矮的淳于髡，不由得想起了一件事：

几年前，齐威王整天享乐，不理朝政，但无人敢劝谏他。一天淳于髡来见齐威王，对他说：“听说咱们齐国有一只奇怪的大鸟，知道国王爱玩鸟，就凌空飞来，一眨眼工夫就飞到了王宫，它在王宫里已三年了，却从不飞一下，不叫一声，您说这鸟怪不怪？”

齐威王说：“别看这鸟三年不飞，一飞就能冲天；别瞧这鸟三年不鸣，一鸣就能惊人！”说完齐威王心有所动，暗想：“淳于髡不是要让我‘飞’吗？”齐威王终于明白淳于髡是借隐语讽喻他。于是召见齐国 72 个县令，奖励其中一个好的，杀了其中一个坏的，接着又派兵去平息作乱的诸侯。

想到这里，齐威王决定派能言善辩的淳于髡去赵国搬兵。他让淳于髡驾上车马 10 辆，装上黄金 100 两。淳于髡见了放声大笑，连系帽子的带也笑断了。

齐威王说：“先生嫌这些东西少吗？”

淳于髡说：“怎么敢嫌少呢？”

齐威王说：“那么刚才笑什么呀？”

淳于髡说：“今天我从东面来时，看见有个农民在田边拜求田神赐个丰收年，他拿着一只猪蹄和一杯酒，祈祷说：‘田神啊田神，请你保佑我五谷成熟，米粮满仓吧！’他的祭品那么少，而想得到的却是那么多，所以禁不住要笑他。”

齐威王领悟了他的隐语，马上给他黄金 1000 两，车马 100 辆，白璧 10 对。淳于髡于是出使赵国，搬来了 10 万赵兵。楚国闻讯，立即撤兵。

楚军撤走后，齐威王宴请出使归来的淳于髡，问他说：“先生能喝多少酒才醉？”

因为齐威王常常彻夜饮酒，淳于髡想让他改掉这个习惯，所以搜肠刮肚找了些妙辞。他说：“臣喝一海碗也醉，喝一坛子也醉。”

齐威王问：“这是什么缘故呢？”

淳于髡答：“大王若赏酒给我喝，法官、史官站在一旁，我非常害怕地伏地喝酒，喝不了一海碗就会醉了。如果父亲有贵客来家，我在席间侍奉，客人时常把喝剩的酒赏给我，我能喝它两海碗。如果和不常见面的老朋友一

边叙叙老交情，一边喝酒，那么我就能喝五六海碗。如果是乡间里聚会，男女杂坐，巡行酌酒劝饮，拉拉手不受罚，眉目传情不禁止，这样酒喝到八海碗，我也只有二三分醉意。天色晚了，酒喝够了，杯子合用一只，坐得紧紧靠近，男的女的同坐一条席子，鞋儿零乱地放着，酒杯菜盘横七竖八，厅堂上蜡烛点亮，主人打发走了别的客人，却留我下来，这个当口，我的心情顶顶欢乐，就能够喝得下一坛子酒。所以俗话说：‘ 酒喝过头就会胡来，乐享过头就要伤心。 ’千桩万件总是一个样。 ”

齐威王赞赏道：“ 是啊，酒极生乱，乐极生悲啊！ ”于是不再彻夜饮酒了。

孙膑教田忌赛马

战国时，齐国大将田忌，经常与齐王及宫廷贵族们押赌赛马。每次比赛都押下黄金百两的赌注。尽管他在战场上如何叱咤风云，战功显赫，但是在赌场上他却屡遭失败。

一天傍晚，田忌家来了位风尘尘仆仆的客人，此人虽着一身布衣，但气度不凡。他名叫孙膑（《孙膑兵法》的作者），刚从魏国逃到此地。酒席上，两人谈起关于两军交战的战略战术。一谈到打仗，田忌就神采飞扬，特别是孙膑那睿智的谈吐和惊人的韬略，更使他兴致勃勃。不觉酒过三巡，田忌不由自主地想起赛马的事，脸上愁云密布。孙膑觉得纳闷，赶忙问道：“ 老兄，可有什么烦恼之事？ ”

田忌沉吟了半天，最后不好意思地吐露了一直郁积在心头的苦恼。

孙膑听他说完后，沉思片刻道：“ 此事并不难，下次你不妨把赌注下大三倍，我保证你能赢！ ”

田忌半信半疑地问：“ 老兄有什么妙计？ ”

孙膑一副成竹在胸的神情：“ 是的，到时候你自会明白，老兄你就不必多虑啦！ ”

到了那天，田忌当众押了 1000 两黄金。齐王和那些王公贵族们以为他输急了，有点胡来了。他们笑道：“ 这次他会输得更惨，看着吧！ ”

当时的赛马方法是：参赛者都要将各自的马分成上、中、下三等，而后依次轮赛，上等对上等，中等对中等，下等对下等。比赛完毕，只要你的马能两次名列前茅，你就算赢了。

话说那天田忌虽然干脆爽快地押上了赌，但心里仍不免犯嘀咕：“ 这次要是再输，那可…… ”

这时，孙膑走近田忌，悄声道：“ 老兄，别担心了，来吧。先把你的下等马对他们的上等马，再用你的上等马对他们的中等马，你的中等马最后才用，这样，他们只剩下等马了。明白了吗？ ”

“ 哎呀！ ”田忌一听，连连拍着大腿；“ 我怎么从来没想到这一着呢？ ”连忙吩咐手下的人，如此这般地作了安排。

比赛结果，不出所料，田忌胜了两场，顿时满面红光，稳稳地从齐王手中拿走了 1000 两黄金。

不久，田忌禁不住把他赛马上取胜的秘密告诉了国王。齐王赶忙叫他召来孙膑。从此，孙膑当上了齐国的军师，在战场上屡屡挫败对手，声名显赫，成为中国历史上杰出的军事家之一。

孙膑围魏救赵计

公元前 353 年，魏国出兵攻打赵国。精通兵法的魏国大将军庞涓率领军队一直打到赵国的都城邯郸（今河北邯郸）城下。赵国将有亡国危险，连连向齐国求救。

这一天，齐威王召来军师孙膑，准备拜他为将。

孙膑辞谢说：“我受过酷刑，是个身体残废不全的人，不适宜担任主帅。”原来，孙膑曾和庞涓一起学兵法。后来庞涓当了魏惠王的将军，自知才能不如孙膑，就把他骗到魏国，在魏惠王面前诬陷他，削去了他的膝盖骨，还在他脸上刺字，好叫他永远不能出来做官。不久他被救到齐国，齐威王拜他为军师。

现在，齐威王见孙膑这样谦让，就改派田忌为将，仍让孙膑作为军师。

大队人马开到齐国国境线上时，田忌准备挥师直往赵国，以解邯郸之围。孙膑劝阻道：“且慢，将军先听我打两个比方：凡是要解开杂乱打结的绳索的，切不可心急地使劲去扯，而要冷静地找出它的结头，然后慢慢地解；假如去排解互相凶狠地斗殴的人，千万不可卷进去打成一团，而要避开双方的拳脚，只消找个空档猛击其中一方空虚无备的腹部，待挨揍的那个对手捧着肚子跪了下来，那么原来互相殴斗的局面，也就会改变了。”

田忌问：“您的意思说我们现在先不去赵国，是吗？”

孙膑慢条斯理地说：“是的。现在魏国主力正在猛攻赵都邯郸，国内相当空虚。我们只要直捣魏都大梁，占据他们的交通要道，袭击他们守备空虚的地方，那么魏军主力必然会从赵国撤兵，赶回去抢救。这样，我们既可解邯郸之围，又能狠狠打击魏军，不是比赶到邯郸去厮杀要便利得多吗？”

田忌采纳了孙膑“围魏救赵”的计策，率军直奔大梁。魏军主帅庞涓得到这个消息，只得丢下邯郸，慌忙回国解大梁之围。可是，当魏军赶到桂陵（今河南长垣县西北），田忌、孙膑却在这里置下了伏兵。疲惫不堪的魏军刚一交手，就被打得溃不成军。这一仗，庞涓损失了两万人马，自己也险些当了孙膑的俘虏。

孙膑减灶诱敌人

孙膑围魏救赵的故事发生后，一晃 13 年过去了。魏国这次伙同赵国去攻打韩国，韩国频频向齐国告急求援。齐威王又派田忌为将，孙膑为军师，令他们前去救韩。

田忌有了“围魏救赵”的经验，胸有成竹，准备把计策再用一次，上千辆兵车驰出齐国国境时，田忌要指挥齐军急速直指魏都大梁，孙膑却让田忌叫大军早早安营扎塞。

田忌问：“军师，兵贵神速，怎么可以早早休息？”

孙膑说：“现在魏国刚刚向韩国发动进攻，如果我们急忙出兵相助，实际上就是我们代替韩国承受魏军最初的打击，不是我们指挥调度韩军，反而是听任韩军的指挥调度，所以说马上去奔袭魏都大梁是不合适的。只有当魏韩这两虎争斗一番以后，我们再发兵袭击大梁，攻击疲惫不堪的魏军，挽救危难之中的韩国，这样对我们才更有利。”于是齐军在路上磨蹭了一个多月，才向大梁发起攻击。

魏王见齐军打来，急忙命令庞涓从韩国回兵救魏，又派太子申为上将军，与庞涓合兵 10 万，抵抗齐军。孙膑知道庞涓的部队将到，向田忌献上“减灶

诱敌”的妙计。

当魏齐两军刚刚遭遇，还没交锋，孙膑就下令部队撤退。庞涓追到齐军驻地，只见地上满是挖掘煮饭用的灶头，连忙叫士兵去清点，根据灶头的个数庞涓估计齐军有 10 万之众。齐军一连三天急急退却，庞涓仍派人去数灶，第二天发现齐军留下的灶头数目，只够 5 万人煮饭了；第三天，减少到只够 3 万人煮饭了。庞涓得意地说：“我早就知道齐军胆小怕死，进入我国境内才三天，兵士就逃走了大半。”于是他抛下步兵辎重，只带轻装健儿，昼夜兼程，紧紧追赶齐军。

这一天，齐军退到马陵道（今山东莘县境内）。孙膑见这里路狭道窄，两旁又多险阻，很适宜设兵埋伏，计算庞涓的行程，估计他将在黄昏时可以赶到这里，就命令士兵砍下一些树木堵塞去路，又选了一棵大树，将那大树面对路的树干，砍去一大块皮，让它露出一大片光滑洁白的树身，然后在上面写上一行黑字。接着，孙膑命令一万名弓箭手夹道埋伏，对他们说：“等到魏军来到，大树底下有人点火，就万箭齐发。”

天刚黑，庞涓真的领兵追到马陵道。在士兵们搬拦路的树木时，有人发现路旁大树上的字，忙向庞涓报告。庞涓叫士兵点燃火把一看，上面写着“庞涓死于此树下”几个大字，不由得大惊。此时，齐军伏兵对准火光处万弩齐发，箭如雨下，魏军死伤无数，庞涓也身中几箭，倒在血泊之中。他自知中计，绝难脱身，只得拔剑自杀。齐军乘胜追击，俘虏了魏太子申，彻底打败了魏军。

苏秦死后擒刺客

故事发生在战国时代的齐国。

初夏某晚，苏秦正在书房里读书。忽然，从窗口闪进一个黑影，还没等苏秦叫出声来，一个蒙面人就已跃到眼前，扬起利剑直刺胸膛。苏秦惨叫一声“救命啊——”就跌倒在椅子上。顿时，苏秦的卫士从四面围了上来，刺客来不及补上一剑，慌忙返身跃出窗口。

苏秦遇刺，立即惊动了齐王。他闻报后，当即去看望苏秦。

要知道，苏秦是威震天下的著名人物。在战国时代，秦、齐、楚、燕、赵、韩、魏等七国称雄，而以秦国最为强大。洛阳学者苏秦曾到秦以外的六国去游说，倡议他们联合抗秦，于是六国共同封他为宰相。他在燕国住了较长一段时期，出了很多好的计谋，很受燕王的重用。后来到了齐国，齐王又很信任他。齐国的许多大夫和苏秦争宠，最后竟派人去刺杀他。

齐王见苏秦身负重伤，痛恨交加地说：“我一定要捉到刺客，为先生报仇！”

苏秦喘着气说：“大王，请您不要乱杀人，要抓到真正的刺客呀！”

“你看清刺客的特征吗？”

“他是蒙面的，看不清，只知道他身材很高大。”

“光凭这一点怎么通缉刺客呢？”齐王很焦急。苏秦说：“臣有一计……”如此这般地说完，就与世长辞了。

再说齐王回到宫中，一些平时与苏秦争宠的大夫纷纷来到他面前，看他对苏秦之死抱什么态度。

齐王却恨恨地说：“我方才明白，苏秦是燕国派来颠覆我国的奸细。现在要将他五马分尸，方解心头之恨！”齐王当即命令把苏秦的头和四肢分别

拴在五辆马车上。一声令下，五辆马车向五个方向奔跑，顿时，苏秦的尸体分为五个部分。

齐王刚要回宫，只见观看分尸的人群中挤出一个人来，自称是杀死奸细苏秦的刺客。齐王见他身材高大，就说：“ 你把行刺的过程说说看。假如真是你杀的，寡人将重重赏你。 ”

那人叙说了一遍，跟齐王了解到的现场情况一致。齐王知道那人确是刺客，立即命令拿下刺客，说：“ 寡人若不照苏秦先生临终献的计谋行事，你这亡命之徒怎会自投罗网啊！ ”

刺客方知上当，拔剑要刺齐王，周围的卫士们一跃而上，早把他剁成肉酱。

陈轸坐山观虎斗

战国时期，韩国和魏国互相攻伐，打了整整一年，还没有停止。秦惠王想要使他们停止战争。召来群臣问道：“ 我想使韩魏两国停火，和平共处。诸位以为如何？ ”

一个文官说：“ 对！我们应该去解救他们。 ”

一个武将说：“ 他们打他们的，关我们什么事？ ”

有个楚国来的客卿叫陈轸，他说：“ 大王想统一天下吗？ ”

秦王说：“ 当然想统一天下，您有妙计吗？ ”

陈轸说：“ 妙计谈不上有，不过我不妨讲个卞庄子刺虎的故事，也许对您有所启发。 ”

秦王颇感兴趣，说：“ 很好，你讲吧。 ”

陈轸于是讲了起来——

春秋时期，鲁国（现在山东一带）有个武艺高强的人叫卞庄子。一天，他到一个地方住宿，听说当地有两只老虎，经常出来伤害家禽，甚至咬伤、咬死人。卞庄子决定为民除害，带了一把寒光闪闪的青铜剑，就要出去刺虎。

旅店里有个小伙计也要同去。

两人走到一个山谷里，忽然看见一大一小两只老虎正在争着吃一头牛。卞庄子拔剑就要冲上去。小伙计说：“ 壮大哥，不要性急，你看它们正在津津有味地吃牛，吃到后来，它们一定会争夺，一争夺就必定会互相厮咬起来，小的一定会被咬死，大的一定会被咬伤。这时，你再冲上去，对付一只受伤的老虎，不就比同时对付两只健壮的老虎省力得多吗？ ”

卞庄子连连点头，两人就在树丛里隐蔽了起来。过了一会儿，两只老虎果然争斗起来，又是剪，又是扑，又是抓，又是咬，斗得旁边的石头乱滚，尘土飞扬。渐渐地，小老虎支持不住了，咽喉处被大老虎咬破，血流干后，便死去了。大老虎也遍体鳞伤，倒在地上动弹不得。这时候，卞庄子猛扑过去，一剑就刺中老虎的要害部位，那老虎长啸一声就断气了。

陈轸讲完故事后又说：“ 如今，韩国和魏国互相攻打，打了一年还不停止，这样，他们之间必定互有损伤。您如果想完成统一天下的大业，就只有让他们继续打下去，到他们伤亡惨重的时候，再用重兵去征讨他们，这样就能一举两得，就像卞庄子刺虎那样。大王觉得如何？ ”

秦惠王于是决定不解救他们。最后，魏国受了损伤，韩国被打得破败不堪的时候，秦国的军队像潮水般地涌去，一下子就夺了两国的好几个城池。

秦惠王送嗣金牛

战国时期，秦国通过商鞅变法，国力富强，一跃成为战国七雄之一。秦惠王为了与六国争雄，不断蚕食其他小国。在夺回河西以后，又加紧了对蜀国（今四川中西部）的进攻。

“蜀道难，难于上青天。”论兵力，蜀国远不如秦国，可凭借险要地势，集中兵力扼守险关，真是“一夫当关，万夫莫开”。即使敌人攻入，也是断前绝后，瓮中捉鳖。所以秦国屡攻屡败，折了许多兵将，仍难以通过秦岭。秦惠王为此寝食不安，多次亲自察看地形，多方打听蜀国虚实，终于茅塞顿开。

第二天，秦军停止了对蜀军的的攻打。蜀军恐有偷袭，不敢怠慢，仍严守险关。半个月后，蜀军上下都在议论一件稀奇事：说是在离蜀军关隘不远的艰险地段有一头金牛，屙的全是黄金。消息很快传到了蜀国国君那里，他将信将疑，派心腹前去察看。

心腹前去一看，果然如此：一头三倍于大黄牛的大石牛屹立在道旁，屁股下面有几堆碎黄金。心腹把这些黄金收起来，疾马回宫，将黄金献给国君。

蜀国国君正愁国库空虚，听到这个喜讯，不由心花怒放。为防止别的国家抢先下手，他立即派出军队前往保护，同时动用大量的人力、物力，遇山开路，逢水架桥，使天堑变通途，做成了一条通到都城的运输道，金牛终于顺利地运到了蜀国宫中。

蜀国国君迫不及待想看金牛屙黄金。可是等了大半天，没有什么黄金从牛屁股里落下来，他困惑不解，绕着金牛转了几圈，生气地问心腹：“这金牛怎么不会屙黄金了？”

心腹战战兢兢地说：“启禀大王，小的实在不知。”

国君大怒：“你竟然谎报军情，戏弄寡人，来人，将他拖下去斩了！”

可话音刚落，卫士进门来报：“秦军已经兵临城下。”国君大吃一惊，宫中顿时乱作一团。

原来，秦惠王察看地形后觉得强攻不行，得用智术。当他打听到蜀国兵少力弱，国君求富心切时，就派人秘密凿制了这头庞大的石牛，悄悄运到通往蜀国的最艰险的地段，暗中在石牛屁股后撒放了几堆碎黄金。然后叫部下四处散布谎言，骗蜀国国君上当。这样，蜀国在前面开路运“牛”，秦军就在后面悄悄尾随，当金牛运到蜀国都城时，秦军自然也到了。

燕昭王从善如流

公元前 318 年，燕国发生内乱，齐国乘机攻打燕国，杀死了燕王哙。不久，燕昭王即位。为了收复失地，他亲自登门向燕国贤者郭槐请教，寻求贤能人才的计策。

郭槐说：“成帝业的国君，把贤人作为老师看待；成王业的国君，把贤人作为朋友看待；成霸业的人，把贤人作为大臣看待；而国家也保不住的国君，则把贤人作为奴隶看待。大王如果虚心听取贤人的教导，恭恭敬敬地拜他为师，那么，天下的贤人就会归附到燕国来。”

燕昭王说：“我倒真想向所有的贤人学习，只是不知道先去召见谁最合适？”

郭槐没有直接回答，而是讲了这么一个故事——

从前有个国王想用千金去买一匹千里马，但三年过去了也没有买到。

有个大臣对国王说：“ 让我来为大王效劳吧！ ”

过了三个月，那个大臣找到了一匹千里马，可已经死了，就花了五百两黄金，把马骨买了回来。

国王大怒道：“ 谁让你用重金去买马骨的！ ”

大臣说：“ 一匹千里马的骨头尚且花了五百黄金，更何况活的千里马呢？天下的人必然认为大王是诚心买千里马的人，肯定会把千里马送上门来的。 ”

果然不到一年时间，就得到三匹千里马。

郭槐讲完故事，又说：“ 现在大王如果真想寻求贤人做老师，那就请从我开始吧。连我郭槐都能受到重用，何况比我更有能的人呢？他们一定会从千里之外赶来的。 ”

燕昭王觉得很有道理，就为郭槐修建了宫室，并把他作为老师看待。这件事传开以后，很多贤能的人从各国前来投奔从善如流的燕昭王。燕国依靠了这些人才，最后终于打败了齐国。

田单火牛抗燕军

公元前 284 年，燕昭王拜乐毅为上将军，大举进攻齐国，接连拿下 70 多座城，并包围了齐国的莒和即墨。公元前 279 年，燕昭王去世，儿子燕惠王即位。燕惠王做太子时，就和乐毅不和，即位后，对乐毅心怀疑惧。

这时，齐国即墨守将田单乘机往燕国派出大量间谍，到处散布谣言，说：“ 齐国的国王早就死了，齐国的城市也只剩两座。乐毅之所以没有征服齐国，是因为他跟新燕王有矛盾，害怕回去后被杀掉。乐毅想以伐齐为名，拥兵自重，南面称王。 ”燕惠王听信这些流言，便派骑劫去代替乐毅。乐毅只得逃到赵国，燕军军心涣散。

骑劫接收了乐毅的兵权后，求胜心切，一到齐国就拚命攻城。

田单不跟他交战。他命令城中居民每次吃饭时，都要把供品摆在院子里祭祀祖先，结果引来许多飞鸟。古人把飞鸟群集看作吉祥的征兆。燕军见即墨上空飞鸟成群，很奇怪。田单乘机散布说：“ 老天爷给我派了一名‘ 神师 ’，教我用兵。 ”

有个小卒对田单说：“ 我可以当神师吗？ ”

田单果然让他当上了“ 神师 ”，对他恭恭敬敬，每次下令操练，都要打着“ 神师 ”的旗号。田单利用当时的迷信风气，既欺骗了燕军，又使部下个个服从他。

接着，田单又通过间谍，向燕军散布说：“ 我最怕燕军割掉齐军的鼻子。”燕军听说后，果然照办。守城的齐军一看，被俘虏去的齐国士卒全部被割掉鼻子，便义愤填膺，把城池防守得牢牢的，唯恐被燕军抓去。

几天后，由单又散布说：“ 我们的祖坟都在城外，如果被燕军掘掉，那实在太叫人寒心了。 ”燕军听说后，就去掘坟烧尸。城上的守军见了，更加痛心疾首。

田单见守城军民求战心切，士气高昂，便拿起工具跟大家一起修筑工事，并把妻子编入队伍，把家财散发给士卒。城池加固后，田单派遣使者，请求投降。

田单在约定投降的前一天，集中了 1000 多条牛，并用五颜六色的颜料，在红布上画了张牙舞爪的猛兽图案，分别披到牛身上。牛角上绑上锋利的短刀，再把浸了油脂的麻，系到牛尾上。然后又把城墙挖开几十个洞。黄昏时

分，精选的 5000 名士兵将脸涂成五颜六色，带着兵器跟在牛的背后，一到城外，将牛尾上的麻点上火，牛又惊又痛，拖着“火扫帚”发狂地冲向燕军阵地，5000 名化妆的士兵也紧随着冲去。燕军大败，主将骑劫也被乱军杀死。

田单乘胜追击，队伍不断壮大，陆续收复了 70 余座城池。

孟尝君幼时难父

薛公田婴是齐威王的小儿子，曾在齐国当宰相。他有个儿子叫田文，是农历五月初五生的，田婴认为这个出生日子是不吉利的，就对田文的母亲说：“扔了！不要养他！”但田文的母亲偷偷地将他哺养。

一天，田婴看见田文，就大骂妻子道：“谁让你养大他的？”

田文的妈妈吓得不敢讲话。

田文向父亲叩头后问：“父亲大人，您为什么不让养五月初五出生的孩子？”

田婴说：“五月初五出生的孩子，会长到大门那么高，将来对我们父母不利。”

田文问父亲：“人的命运是由天支配的呢，还是由大门支配的？”

“这……这……”父亲被问住了。

田文又接着说：“人的命运，如果由天支配的话，父亲何必忧愁呢？如果由大门支配的话，可以把大门开高些，谁能长得那么高呢？”

过了些日子，田文问父亲说：“儿子的儿子，叫什么？”

田婴答：“孙子。”

“孙子的孙子叫什么？”

“玄孙。

田文追问：“玄孙的孙子又叫什么？”

田婴答：“这我就不知道了。”

田文紧接着说：“您在齐国受重视，当了宰相，历经三位君王，齐国的疆域并没变大，但是，您私人的财富却积累了万金，幕僚之中一个贤人都没有。您后宫的人身穿绉纱细绫，可是一般才士，连粗服也穿不上；您的仆妾有剩余的饭粱肉食，而一般才士，竟连糟糠都吃不饱。现在您还尽力地积蓄贮藏，想把它留给您方才所说的那不知道的孙子、玄孙和玄孙的孙子，却忘掉国家的政事一天比一天地败坏了，我真觉得好奇怪呢。”

田婴听了，觉得儿子十分明事理，将来一定是有用之才。从此之后，开始喜欢他了。后来，田婴派他主持家事，接待宾客，田文的名声也逐渐传开了。田婴死后，田文继承父亲做了薛公，他就是孟尝君。

冯谖为主凿三窟

战国时，齐王拜孟尝君为相国。孟尝君比以前更有钱了，养的门客最多达 3000 人。他为了养活这些门客，就向他的封地薛城的百姓放高利贷。一年以后，由于薛城的收成不好，贷款的人都还不起利息。孟尝君就出了个通告，问食客道：“有谁熟悉会计工作，能替我到薛城去收债？”

有个叫冯谖的门客在通告上签上名字，说自己能去。孟尝君高兴地接见了他，叫总管把合同契据给冯谖装载在车子上，让他到薛城去收帐。

冯谖临行前问孟尝君：“债收齐后，买些什么东西回来？”

孟尝君答道：“看我家里缺少的买吧！”

冯谖驱车到了薛城，那里的劳苦百姓听说来收利息了，一个个叫苦连天。冯谖就假托孟尝君的命令，把契据当众烧掉，说是把那些钱赏赐给百姓了，老百姓感动得都高呼万岁。

冯谖回来后，孟尝君问他：“买了些什么回来？”

冯谖答道：“你说过：‘看我家里缺少的买吧。’我想，你宫中堆满了珍珠宝贝，畜栏里养满了良犬骏马，堂下站满绝色美人，你家里所缺少的只有‘义’，所以我就替你买了‘义’回来。”

孟尝君问：“你这是什么意思？”

冯谖说：“借你钱的，大多是穷人，眼下利上滚利，他们越来越穷，即使等着跟他讨债十年，也讨不到，再逼他们的话，他们就会逃走。烧掉无用的借据，主动放弃不可得的空帐，就会让您的封地的人民亲近您，拥护您，我认为收回民心比收回利息更有用啊！”

孟尝君无可奈何地拱拱手说：“先生的目光真是远大呀。”

后来齐王听信谗言，解除了孟尝君的职位。除冯谖外，那 3000 食客全部散离了。孟尝君只得回到自己的封地薛城。在离薛城百里远的地方，薛城的百姓纷纷来迎接他。孟尝君对冯谖说：“先生替我买的‘义’，今天终于看到了。”

冯谖说：“狡兔准备了三个洞穴，方能免于一死。您至少也得有三个安身的地方，才能高枕无忧。”

不久，冯谖来到秦国去游说。他对秦昭襄王说：“齐国能这样强盛，全靠相国孟尝君。现在齐王罢了他的官。如果秦国能重用孟尝君，他一定能给大王出力，那么秦国就会更加强盛。”秦王就派了 10 辆车子，准备黄金 2000 两，去迎接孟尝君。

冯谖回到齐国，对齐王说：“臣下听说秦王准备了 10 辆车子、2000 两黄金，要来迎接孟尝君去秦国。如果孟尝君去了西秦，就使秦国如虎添翼，更加强盛了。大王还是抢在秦国使者之前，去薛城请他回来恢复他的职位，增加他的封邑，那么就能挫败秦国的阴谋。”齐王派人到边境去打探消息，证实了冯谖的话，就立即按照冯谖的话去恢复了孟尝君的宰相职位。

这时，冯谖又提醒孟尝君说：“请您向齐王要一部分祭器，在薛城建立宗庙，那么您的地位就会稳固了。”宗庙在薛城建好后，冯谖对主人说：“三个洞穴都已凿好了，您可以高枕无忧了。”

此后，孟尝君在齐国当了几十年相国，没有受到丝毫的祸患。

赵后婉词责齐王

齐王想讨好赵国，派了一个使者去看望赵威后。

赵威后接过使者递上的书信，放到案桌上，也不拆读，就问使者道：“这几年贵国的收成好吗？百姓还好吗？齐王也好吗？”

齐国使者见赵后把齐王的书信置之一边，心中不悦，又听威后先问齐国的收成和百姓，再问齐王，更是不满，提高声音说道：

“尊敬的威后，我奉齐王之命来看望您，现在您不先问齐王如何，却先问起年成和百姓了，这不是尊卑贵贱颠倒了吗？”

威后笑笑说：“我可不敢苟同你的话。试想，如果齐国颗粒不收，百姓们就不会存在。没了百姓，哪里还有国君呢？我问的话恰恰是先根本后枝节的。”

使者撇撇嘴，站在那里没有答理。

“齐国有个叫钟离子的隐士，他很好吧？”赵威后也不计较使者的态度，继续说了下去，“这个人对于有粮没粮的人，他都给他们东西吃；对于有无衣服的人，他都给他们衣服穿。他是个帮助齐王抚养百姓的人，为什么现在还没让他功成名就呢？”

齐国使者静静地听着，原来傲慢轻侮的神色减少了许多。

“还有个叫叶阳子的人，常常同情那些丧妻丧夫的人，抚恤那些失去父亲、没有孩子的人，救济贫困穷苦的人，补助那些衣食不足的人。这样一个辅导国君养育齐国百姓的人，为什么到如今还没有发挥他的作用呢？”威后如数家珍，侃侃而谈。

使者坐立不安起来，不时地瞅着威后的脸色，见她仍像原来那样温温和和的，才安下心来继续听下去。

“北宫氏的女儿婴儿子也很好吧？她摘掉自己的首饰至老不嫁，奉养父母。这是一个引导百姓一心向孝的人，怎么至今仍未受到齐王的接见呢？两个贤士没有成就功业，一个孝女没有受封，齐王如何能统治齐国、做百姓的父母呢？”尽管威后的语气仍是那样的平静温柔，可是，齐国使者的脸上已渗出一颗颗汗珠。

赵威后似乎没有看见使者的窘态，缓缓地站了起来，在房子里踱着步子。突然，她像看见一个丑陋的怪物令她厌恶似的，带着十分不快的语气说道：“于陵仲子还在吗？这个人，上，不对齐王称臣，下，不治理自己的家，对自己不求结交诸侯。这样一个引导百姓无所作为的人，为什么至今还不杀掉他呢？”

使者满脸通红，大汗淋漓，唯唯而退。

齐王封丑女为后

战国时代，齐宣王主政时，采取了一些清明的政治措施，使得齐国国力得以发展。可是，在齐国强盛后，他自认为国泰民安，便开始追求享乐，不理朝政，平日亲信和重用一班阿谀奉承的奸臣，对忠臣良将却猜忌和排斥，使齐国面临着重大的政治、经济危机。

一天，齐宣王在富丽堂皇的雪宫里大设筵席，同亲近的大臣一起，一边喝酒，一边观赏宫女们翩翩起舞。正在高兴时，宫廷侍卫赶来禀报：“大王，大门外有个长得很丑的女人，吵着要面见大王，说有要事报告，还要入宫侍候您呐。”

齐王听了很不高兴，但又好奇地想：“我后宫聪明活泼的美女多得数不清，再漂亮的女人也不敢说有资格侍候我，这个丑陋的女人要么是神经病，要么真的有些本事吧？”想着，便传令丑女晋见。

齐宣王一见丑女，果然长得奇丑：前额宽宽的，眼窝深深的，背有点驼，身体粗胖，头发黄乱，肤色黝黑，穿戴破旧不堪。在场的宫女和大臣们没有不掩嘴暗笑的。

齐宣王冷冷地问道：“你这个丑女人，为什么要闯进来见我？”

丑女说：“我叫钟离春，今年已过了 40 岁，找了很多人家，没有一个男人肯要我。听说大王在雪宫里设宴作乐，特来要求大王收留我做侍妾。”

齐王哑然失笑道：“听着，钟离春！我宫里美丽的嫔妃有的是，你如此奇丑，乡下人都不要你，我怎么会要您？难道您有什么奇才吗？”

钟离春笑了笑，说：“我没有什么奇才、天才，只不过会表演各种动作，以它们来暗示和比拟国家大事。”

齐宣王惊奇道：“那你就试试吧，说得好，我收留你；说谎呢，立即推出宫门斩首！”

于是，钟离春睁圆眼睛，咬紧牙齿，挥动手臂，拍着膝盖大声喊道：“危险！危险！”停了一下，便问齐宣王：“您懂我表演的动作的意思吗？”

齐宣王莫名其妙，问问左右。他们也都摇摇头。他只好问道：“它们是什么意思啊？”

钟离春回答道：“睁圆眼睛，就是要您提高警惕，消灭战祸；咬紧牙齿，就是望您忍痛接受忠臣清官的规劝批评；挥动手臂，就是把那班不干事专捣鬼的奸邪小人赶跑；拍膝盖，就是要您拆除供人游乐的雪宫！”

齐宣王听罢大发雷霆，说：“好大胆的乡下丑女，竟敢胡说八道！”命令侍卫将钟离春推出门外斩首。

钟离春大笑道：“我死不足惜，只可惜您不久也要死了”。

齐宣王大怒：“我怎么会死？！”

钟离春说道：“秦国商鞅变法后非常强盛，常派兵向东作战，现在齐国边防松弛，岂不是战祸吗？所以我要睁大眼睛。君主有忠臣，国家才平安，现在您一味沉醉于酒色，忠言听不进，难道不应硬着头皮广开言路吗？所以我要您咬紧牙齿听取逆耳的忠言。大王又被一班只会吹牛不干实事的小人包围，他们是要贻误国家大事的，所以我提醒您挥动手臂驱赶他们。您修建这么豪华奢侈的行宫，搞得国库空虚，百姓贫穷，这等于坐在火上啊，难道雪宫不应拆除吗？大王有以上四大过失，国家形势十分危险，自己还蒙在鼓里呢！这样下去，您不是迟早要给人杀头吗？我怀着一颗忠心来劝告您，您杀就杀，我死而无怨！”

这一番有情有理的话，顿使齐宣王浑身冒着冷汗，猛然惊醒。他立即宣布撤去筵席，将钟离春带回王宫，封她做了王后。在她帮助下，励精图治，齐国很快恢复了强盛局面。

蔺相如完璧归赵

赵惠文王得到和氏璧的事，让秦昭襄王知道后，秦王便派使者带了国书去见赵王，说愿意拿出 15 座城来换那和氏璧。赵王就召集大将军廉颇和其他大臣商量。大家觉得，如果答应秦国，恐怕上当；如果不答应吧，又怕秦国打进来。讨论了半天，也拿不出一个好主意。再说，没有谁能担当答复秦王的使者。

宦官长缪贤的门客蔺相如说：“秦国用城换璧，如果我国不答应，那么错在我国；我国交了璧而秦国不给城，那么错在秦国。我说，宁可答应秦国，让他们担当不交出城的罪名。”

赵王说：“先生能当使者去秦国吗？”

蔺相如说：“臣可以走一趟。秦国交了城，我就留下璧；秦国不交城，臣就把璧完整地带回来。”

于是，赵王就派蔺相如出使秦国。

蔺相如来到秦都咸阳，在离宫章台向秦王进献了和氏璧。秦王看完壁，高兴地把璧传给左右的美人和臣子们观赏。蔺相如在一边等了半天，也不见秦王提起交换城的事，知道秦王没有诚意，就走上前说：“这块玉璧上有点

儿小毛病，请让我指给大王看。”秦王就把璧交还给他。蔺相如拿到玉璧后，后退几步，靠着柱子，怒发冲冠，说：“当初，大王派使者送信来，说是情愿拿 15 座城来换这块和氏璧。赵王于是诚心诚意地斋戒了五天，然后叫我送来玉璧。我们是多么郑重其事啊！可大王却不在朝廷正殿而是在离宫别馆接见我，并且态度非常傲慢，拿了璧又传给周围的美女玩赏，故意戏弄我。我看大王根本没有割地的诚意，所以才把玉璧拿了回来。大王如果逼急了，我宁可把我的脑袋和璧同时碰碎在这根柱子上！”说完高举着璧，对着柱子要摔。

秦王慌忙连声道歉，一面把管图籍的官吏召来，在地图上指出从某城到某城割给赵国。蔺相如知道秦王不过是想欺骗他，就说：“和氏璧是闻名天下的珍宝。赵王送璧时先斋戒五天，大王您也应该斋戒五天，在大殿上备设隆重的九宾大典，我才敢献上和氏璧。”

秦王只好答应，叫人把蔺相如送到宾馆去休息。

蔺相如想，秦王虽然答应斋戒，但一定不肯把 15 座城割给赵国的。他就派自己的随从人员，穿着破旧的衣裳怀里藏着和氏璧，从偏僻的小道，偷偷地逃回赵国。

秦王经过五天的斋戒后，在朝廷中备设了九宾大礼的正式仪式，请蔺相如上殿。他知道蔺相如已叫人把玉璧送回赵国后，就喝令武士要把蔺相如绑起来。

蔺相如说：“慢，让我把话说完——天下诸侯都知道秦国强、赵国弱。如果秦国真的能先割 15 座城给赵国,赵国怎么会为了一块璧而得罪大王呢？我知道欺骗大王的，必须接受烹刑，就请用大刑吧！不过，我的话还是请大王和您的大臣们仔细想想。”

秦王想：“即使杀了蔺相如，也得不到和氏璧，反而破坏两国的关系，还不如放他回去。”

蔺相如回到赵国，被赵王拜为上大夫。

后来，秦国并没有割城给赵国；赵国也就没有送和氏璧给秦国。

蔺相如渑池挫秦

秦国没有得到赵国的“和氏璧”，一直怀恨在心。不久，秦国去侵略赵国，夺走了石城。第二年，又去打赵国，杀死了两万人。公元前 279 年，秦昭襄王请赵惠文王到西河之南的渑池会盟。赵王不敢去。大将军廉颇和上大夫蔺相如都认为，如果不去，只会显得赵国势弱，国君胆怯，反倒让秦国看不起。赵王只好硬着头皮，叫蔺相如陪他前往。

廉颇带着大队兵马送赵王来到国境线上。拜别时，廉颇对赵王说：“国君，这回您上秦国去，来回路程加上会期，至多不会超过 30 天。如果过了 30 天，您还不回来，请答应把太子立为国王，好让秦国死了心，不能要挟大王。”

赵王点头说：“好，太子和国事就托付给大将军了。”

到了约会的那天，秦王和赵王在渑池相见。在宴会上，秦王喝了几杯酒后，乘着酒兴说：“听说赵王喜好音乐，请用瑟弹一曲吧。”

赵王不敢推辞，红着脸弹了一曲。秦王斜着眼睛对旁边的史官微微一点头，史官会意，就上前把这事记了下来，还念了一遍：“某年某月某日，秦王和赵王在渑池会盟，赵王为秦王弹瑟。”

蔺相如知道这是秦王有意侮辱赵王，把他当做臣下看待，还要把这种耻辱记在史册上，让赵国丢尽了脸。他想了想，拿了一个瓦盆，上前跪在秦王跟前，说：“ 赵王也听说秦王挺能演奏贵国的音乐，现在我为大王捧上一只瓦盆，请大王演奏一段吧。 ”

秦王一听，可生气啦！高昂着头，理也不理蔺相如。蔺相如站起来，厉声说：“ 秦国虽然强大，但是，在这不到五步的地方，我可以把我的血溅到大王的身上去！ ”

秦王见蔺相如高举着瓦盆，如果真的砸下来，自己的脑袋可能不会完整了。两边的侍卫这时一个个吓得目瞪口呆，不知如何是好。秦王不想吃眼前亏，只好用筷子轻轻地敲了一下瓦盆。蔺相如这时回头叫赵国的史官也把这事记下来：“ 某年某月，赵王和秦王在渑池会盟，秦王为赵王敲瓦盆。 ”

秦国的群臣挺不服气，叫道：“ 请赵国用十五座城，作为对秦王的献礼！”

蔺相如毫不示弱，也叫道：“ 请秦国割让都城咸阳，表示对赵王的敬意！”

这时，秦王得到密报，说赵国的大军驻扎在临近的地方，于是不敢轻举妄动，就喝住手下，又请蔺相如坐下。气氛缓和下来后，双方签订了互不侵犯条约。

赵奢智谏平原君

赵奢担任赵国的田部吏时，负责征收农田租税。

可是，赵王的儿子平原君依仗自己的显赫地位，不肯向国家纳税。这件事在赵国反响很大，大家都想看赵奢的热闹。如果对付不了平原君，赵奢的税官也就当不下去了。

赵奢命人把平原君家的管事找来，管事根本看不起赵奢：“ 天下都是赵家的，平原君交不交税，你赵奢管得着吗？ ”

“ 不错，天下是赵家的， ”赵奢的说话声音并不高，却很有力量，“ 可是，你知道交税的规定是谁制订的？ ”

“ 当然是赵王制订的。 ”管事轻蔑地说。

“ 那么，你知道不交租税有什么罪呢？ ”赵奢问道。

“ 不知道！ ”管事不耐烦起来，“ 快别罗唆了，我要走了。 ”

“ 抗拒国法，不交租税，该当何罪？ ”赵奢大声地问左右的幕僚。

“ 杀！ ”幕僚们齐声回答。

“ 你赵奢敢吗？ ”管事不以为然地说。

“ 我敢！ ”赵奢令刀斧手把管事推出去斩了。

接着，第二个管事又被叫到赵奢衙中，还是不肯交税，又被赵奢杀了。

一连杀了平原君家 9 个管事。

消息传到平原君那里，平原君咬牙切齿大骂赵奢，一定要杀他以泄心头之恨。

赵奢知道平原君要杀自己，就自个儿走到平原君的府上，说：“ 我这样做，完全是为了维护赵国的利益，其中包括维护你平原君的前途。 ”

平原君说：“ 你一连杀了我 9 个管事，还是为了我好吗？ ”

赵奢解释说：“ 你在赵国是地位很高的公子，如果我纵容你家不按法交税，大家一定要争相仿效，赵王制订的国法就没有威严了，国库也就日益空虚。这样必然遭到其他国家的侵略，赵国轻则损兵割地，重则遭到覆灭。如果没有了赵国，怎么还会有你平原君的一切利益呢？相反，如果你能带头按

国法交税，赵国上下都会令行禁止，国家就会强盛，赵国就会巩固。你平原君的势位富贵，就不会受到一丝一毫的损失。两者比较，到底怎样做对你有利呢？”

平原君听到这里，完全理解了赵奢的忠心，立刻补交了税收，又把他推荐给赵王。赵王提拔赵奢担任管理国家赋税的官。在赵奢的努力下，国家仓库得到了充实，赵国的老百姓也过上了安定的日子。后来，赵奢又被提拔为将军。

赵母上书揭儿短

赵母得到赵王要任用她的儿子赵括为大将的消息，日夜尘卧不安。她知道儿子不是大将的料子，这样的重任他担不起呀！特别让赵母不放心的是，眼下赵国的军队正在长平与秦军对峙，赵王中了秦国的反间计，撤换了原先的大将廉颇。没有实战经验的儿子走马上任，打了败仗，丢城失地，这不仅害了国家，也害了儿子。她决定写封信给赵王，陈述利害得失。

赵母在信上写道：

“我的儿子赵括没有能力担任大将。大王不要以为他是大将赵奢的儿子，他一定也有大将的才能。其实，他们父子之间差距大着呢。他父亲在世时做大将，每次得到大王的赏赐，从不留给自己和家里的人，全部分赏给作战勇敢的将士们。受命之日，整个身心都在带兵打仗上，从不过问家里的事。可是，我的儿子全然不像他的父亲，大王奖赏给他的金银财物，都藏在家里，还时时准备着购置房屋田产。他的志向这样短浅，心胸这样狭窄，怎么能当好大将呢？我是从赵国的安危出发，请求大王不要委任我的儿子为大将。”

赵王接到赵母的信，摇摇头说：“天下哪有做母亲的不为自己儿子升官而高兴的呢？赵括的母亲不赞成儿子做大将，真是个怪人，我不能听她的话。”

赵母知道赵王不听自己的劝告，一定要任用赵括为将，生气地又给赵王写了一封信，说道：“我了解自己的儿子，可是你大王不听我的话，日后赵括打了败仗，这不是我的责任了，请不要连累我！”赵王只得同意了。

果然不出赵母所料，赵括担任大将后，把廉颇原来制订的军纪都废除了，加上指挥失误，结果兵败身死。赵王因为赵括母亲有言在先，因而没有株连她。

侯嬴窃符救赵计

故事发生在公元前 257 年。

魏国的信陵君因力劝魏王出兵救赵不成，怀抱一腔义愤，亲率自己的三千门客，单独赶赴邯郸、要与秦军拼命。信陵君的门客侯嬴（？—前 257 年）劝谏道：“公子，凭您带的这么几个人，去跟强秦硬拼，岂不是白白送死吗？”

信陵君道：“可是，我家王兄慑于秦王淫威，不敢出兵救援赵国。我又岂能眼看着秦军围困邯郸，对赵国见死不救呢？何况，那里还有我的亲姐姐。”

“那也不能如此鲁莽行事。我听说魏国将军晋鄙所持的兵符的右半在魏王宫中，只要拿到那东西，您就可把晋鄙的兵权夺过来了。”（古时调兵用的凭证，分为两半，右半留在朝廷，左半发给统兵的将领，只有两半兵符合拼一处，才能调动军队。）

“可我王兄的宫内戒备森严，一般人是进不去的啊！”

“公子莫急，我倒有个主意。我听说以前您曾为如姬报过杀父之仇。”

“有此事，如姬对我一直很感恩的。”

“这就好。公子，如姬不正是最受魏王宠爱的人吗？您何不请如姬帮您把那一半兵符弄到手呢？”

“对！给先生这么一说，我心里豁然开朗了。”

侯嬴的话提醒了信陵君，他立即赶到王宫向如姬求助。如姬轻而易举地帮信陵君把兵符偷到了手。

信陵君随即就要赶往军中去夺晋鄙的兵权。

“公子，且慢。”侯嬴一把拉住信陵君。

“先生，救城如救火，我可得赶紧前去哪！”

“公子莫急，晋鄙见了这兵符能顺顺当当地交出兵权且不论，如果他拒不认账怎么办？”

“这倒也有可能，先生您看呢？”

“我有一个好友叫朱亥，是个大力士，我让他跟公子一道去。晋鄙若不交出兵权，就让朱亥杀死他。”

“好！”

信陵君带着朱亥等人，来到魏军的驻地邺，拿出窃得的兵符，假传魏王命令，让晋鄙交出兵权。

晋鄙接过兵符与自己携带的另一半一对证完全符合。可他仍有疑窦，对信陵君说：“大王让我统率 10 万大军于此驻扎，干系重大，你单身来替换我，这哪行呢？”

信陵君朝身旁的朱亥稍一示意，朱亥即抡起了 40 斤重的大铁椎，冲上前去，一下便把晋鄙的脑袋砸了个稀巴烂。

信陵君夺得军权，便统率大军赶往赵国救援，大破秦军，从而解了赵都邯郸之围。

季梁劝魏王息战

季梁日夜兼程，向魏国的都城赶去。无论刮风下雨，还是烈日高照，他都不敢停一停步。他必须赶在魏王发兵攻打赵国都城邯郸之前回到魏国，劝阻魏王不要做这种蠢事。

当他回到魏国都城，一打听情况，许多大臣都反对攻赵这件事，只是无法劝醒魏王，都在摇头叹气。他们提醒季梁说：“这么多大臣都没有办法改变魏王的主意，你何必去自讨苦吃呢？”

季梁早把个人得失甚至生命都置之脑后，直向王宫奔去。魏王看见季梁大汗淋漓地走进宫中，以为外面发生了什么重大的事情，就要他静下心来慢慢地说。

“我这次外出遇见一个很奇怪的人。”季梁告诉魏王说。

“这个人怪在什么地方呢？”魏王这几天被大臣们反对发兵攻打赵国的事搅得昏头转向，听见说遇到怪人，感到很新鲜，催着季梁说下去。

“事情是这样的，”季梁接着说，“我在路上碰到一个坐在马车上的人，正往北方赶路，我问他到哪里去呀？他回答说要到楚国去。我告诉他楚国在南方，怎么往北走呢？他不以为然地说：‘你不用担心，我的马跑得快极了。’我又劝告他说：‘马跑得快又有什么用呢？你是方向搞反了！’他依然十分

自信，说：‘ 你瞎嚷嚷什么呀？我有很充足的路费，我的车夫有很娴熟的驾驭技术，何愁走不到楚国呢？ ’我知道再劝也没用，叹了口气说：‘ 可惜你把好车好马用歪了，你这样走下去，离楚国不是越来越远了吗？ ’那个人不再答话，驾着车还是向北方飞驰而去。 ”

“ 真是一个怪人！ ”魏王感慨地说。

“ 这个人能不能走到楚国，这不用我们担心。 ”季梁不失时机地转换了话题，“ 可是如今大王要发兵攻打赵国，却直接关系到我们魏国的成败得失。大王依仗地域辽阔，兵精粮足，就无缘无故地去攻打赵国，借以扩张魏国的领土，成就霸主之业。可是，这样不明智的行动必然遭到赵国和天下人民的强烈反对，那么，大王要做天下霸主又怎能够得到呢？这种举动越多，离大王的目的地就越远，这同驾车向北要到楚国去的那个人又有什么两样呢？ ”

魏王听了季梁的话，没有像以前那样大发雷霆，而是夸奖季梁说得很有道理，当即取消了攻打赵国的计划。

甘茂巧谏秦武王

秦武王雄心勃勃要完成统一天下的大业。有一天，他召集左丞相甘茂、右丞相樗里疾商讨攻打韩国的事，问哪一个丞相愿意带兵出征。右丞相不同意。左丞相说：“ 要打韩国，必须联合魏国才有力量。魏王那里，我可以去做工作。 ”秦武王同意了甘茂的建议。

甘茂很有口才，很快说服魏王一起发兵攻韩。可是，他担心樗里疾在秦武王面前做小动作，到时攻韩不成还会丢了性命。于是派人向秦武王汇报说：“ 魏王方面的工作已经做通了，我们是不是改变主意不要出兵为好。 ”

秦武王得不到要领，亲自赶到息让这个地方，找到甘茂，问他为什么改变了主意。

甘茂说：“ 要战胜韩国，并不是一件轻而易举的事，我国要消耗很多财力，也不是几个月就能结束战争的。如果中途发生了什么变故，不是要前功尽弃吗？ ”

“ 有你主持带兵打仗的一切事务，还担心什么变故呢？ ”秦武王不以为然地说。

“ 有些事情的发展是现在难以预料的。 ”历史上曾经有过这样一件事：一个跟孔子的门生曾参同名同姓的人闯祸杀了人，有人去报告曾参的母亲说：‘ 曾参杀人啦！ ’曾参的母亲正在织布，听了头也不抬地说：‘ 我的儿子是不会杀人的。 ’过了一会儿，又有人来报告说：‘ 你的儿子曾参杀人啦！ ’曾母仍旧不相信儿子会杀人。第二个人刚走，第三人又来报告说：‘ 曾参杀人犯了大罪，官府来捕人啦！ ’这次曾母相信了这个谣言，吓得扔下梭子躲了起来。 ”

“ 左丞相对寡人讲这个故事，这同出兵夺取韩国又有什么联系呢？ ”秦武王不明白甘茂葫芦里卖的什么药。

“ 道理很简单，”甘茂解释说，“ 如果我率领千军万马离开大王身边去攻打韩国，说我坏话的人一定大有人在，万一大王也像曾参母亲那样听信谗言，那么，我的后果可悲不去说他，夺取韩国的大业一定也会付之东流了。 ”

秦武王想了想说：“ 为了让你一心带兵作战，没有后顾之忧，我一定不听别人的闲言碎语，如若不信，可以给你写个凭证。 ”

接着，秦武王和甘茂订了一个盟约，就藏在息让。甘茂被拜为大将，领

兵五万，先打宜阳城。没有想到五个月都没把城攻下来，右丞相趁机对秦武王说：“甘茂拖延这么长时间，莫非要搞兵变或投降敌人。’”秦武王经不住右丞相的挑唆，下令甘茂撤兵。甘茂派人向秦武王送去一封信，上面只写着“息让”两个字。秦武王拆开一看，知道自己轻信馋言动摇了攻韩的决心，觉得很对不起甘茂。于是增兵五万开赴前线，终于攻下了宜阳城。

甘罗十二岁出使

战国时，秦王派遣大臣蔡泽去燕国拆散燕国和赵国的联盟。燕王听信蔡泽的话，叫太子丹去秦国做人质，又请秦王派一个大臣来燕国当相国。

秦国吕不韦派张唐到燕国去。张唐说：“我曾经为秦昭王攻打过赵国，赵国悬赏说：‘能抓到张唐，赏赐 100 里土地。’现在去燕国一定要经过赵国，我不能够去。”

文信侯吕不韦闷闷不乐地回到家。伺奉他的是个 12 岁的孩子，名叫甘罗，他是甘茂的孙子。听说这件事以后，甘罗就对吕不韦说：“让我去说服他，教他去赵国。”

吕不韦大声斥责道：“走开！我亲自请他，他都不肯去，难道他会听小孩子的话？”

甘罗不服气地说：“从前项橐 7 岁的时候，就当孔子的老师，现在我已经 12 岁了。我要是请不动他，您再骂我也不晚哪！”

吕不韦说：“那么，你就去试试吧。”

甘罗见了张唐问：“将军的功劳与武安君白起比谁大？”

张唐说：“武安君南边打败了强大的楚国，北边打败了燕国和赵国，每战必胜，每攻必取，不知打了多少回胜仗，夺到了多少座城池，我哪儿比得上他呐？”

甘罗又问：“那么文信侯的权力跟应侯范雎的权力比起来，哪个大呐？”

张唐说：“当然是文信侯的权力大。”

甘罗说：“应侯要攻打赵国，武安君不愿意去，离开咸阳七里就死在杜邮。现在，文信侯亲自请您上燕国当相国，将军却坚决不干，我还不知您将死在什么地方呢！”

张唐慌忙叫人整理行装，准备出发。

甘罗对吕不韦说：“张唐已准备出发去燕国，可他还有点怕赵国，请丞相借给我五辆车子，让我上赵国替他疏通疏通。”

不几天甘罗到了赵国。赵襄王到城外迎接秦国派来的外交官。甘罗问：“燕太子丹上秦国做人质，大王知道吗？”

赵王说：“知道。”

甘罗又问：“张唐去燕国当相国，大王知道吗？”

赵王说：“也听说了。”

甘罗说：“大王既然都听说了，就应当明白贵国所处的地位。燕太子丹到秦国做人质，是燕国对秦国信任的表现；张唐去燕国当相国，是秦国对燕国放心的标志。秦燕两国友好，就是为了夹击贵国，以扩展敝国河间一带地方。您还不如将靠近河间的五座城割让给秦国，我回去求求秦王，不让张唐去燕国，并送还燕太子，跟他们断绝友好关系，咱们两国结成友好邻邦。如此强大的赵国去收拾那样弱小的燕国，您所得到的哪里仅仅是失去的五座城呢？”

赵王立即割让 5 座城给秦国。于是秦国送回了燕太子丹，后来赵国攻打燕国，取得了上谷一带 30 座城池，把其中的 11 座让给了秦国。不久秦王封 12 岁的甘罗为上卿。